

# LA NACIÓN

Edición 2528 | Año 84 | Enero 2026



**Terminan en Venezuela  
26 años de dictadura**



# NOS ABRIMOS A LA CIUDADANÍA



**¡DEFENDAMOS  
MÉXICO!**  
PATRIA, FAMILIA Y LIBERTAD

## Editorial

El inicio de un nuevo año es una oportunidad para redoblar nuestro compromiso de trabajo y de decretar nuestros mejores deseos de un futuro para las familias en México. Lamentablemente, el 2026 lo iniciamos con una herida abierta que duele, por la tragedia del descarrilamiento del Tren Interoceánico que apagó 14 vidas y dejó un gran número de personas lesionadas en vísperas de año nuevo. Por otro lado, la incertidumbre que representa vernos reflejados en el espejo de los sucesos acontecidos en Venezuela, que llevó a la captura y extradición a Estados Unidos de su presidente.

Es por ello que en enero nuestros temas principales giran en torno al análisis a fondo sobre la cadena de eventos desafortunados que originaron el siniestro en el Istmo de Tehuantepec. También abordamos el tema de Venezuela, en donde después de más de dos décadas de dictadura el poder comienza a resquebrajarse. Y entre ambos temas, como un símbolo doméstico de la descomposición, traemos una colaboración sobre el caso de Adán Augusto: la metáfora perfecta de cómo se ha usado el poder en México en los últimos años, lo cual podría poner en riesgo nuestra soberanía.

En relación al siniestro del 28 de diciembre, en la Línea Z del Tren Interoceánico, a la altura de Nizanda, Oaxaca, en donde un convoy con 241 pasajeros y nueve tripulantes se descarriló, enviamos a las familias nuestro respeto y solidaridad más profunda.

Sostenemos que lo ocurrido no fue una falla aislada. Es la consecuencia directa de un modelo de gobierno que convirtió la infraestructura en propaganda. El Corredor Interoceánico recibió cerca de 90 mil millones de pesos entre 2019 y 2024. La mitad de ese dinero se fue a rehabilitar vías del porfiriato y a comprar trenes de los años setenta. La Auditoría Superior de la Federación documentó, desde 2019, rieles pagados como de alta resistencia que nunca se colocaron, materiales de menor calidad, volúmenes de balasto inflados, maquinaria cobrada pero no utilizada y pagos en exceso por millones de pesos. Aun así, se aceleró la inauguración. Doce días antes del descarrilamiento, ese tramo había sido intervenido. Doce días.

Todo esto en un entramado de complicidades e ineficiencias que incluyeron a uno de los hijos del entonces presidente como “supervisor honorífico”, sin responsabilidad legal, pero con acceso privilegiado a contratistas y proveedores.

Respecto a Venezuela vemos con esperanza caer otro mito: el de la impunidad eterna. La captura del presidente Maduro por fuerzas de Estados Unidos abrió una grieta histórica. Durante 26 años el pueblo venezolano tocó todas las puertas: OEA, ONU, Corte Penal Internacional. Presentó pruebas de crímenes de lesa humanidad, de elecciones robadas, de un país secuestrado por mafias y potencias extranjeras. Nadie escuchó. Hoy, con una transición frágil pero real, se intenta desmontar una estructura que convirtió a Venezuela en un botín y en un narco-estado.

Y cómo se conectan ambos temas con la trama de Adán Augusto. Porque todo habla de lo mismo: del uso patrimonial del poder. Ese cochinito, esa “caja chica” gigantesca que simboliza contratos, favores y lealtades compradas, explica por qué se ignoraron auditorías, por qué se premiaron errores, por qué se militarizaron proyectos y se blindaron con opacidad. Explica por qué la vida de la gente quedó en segundo plano frente a la prisa política y el negocio.

Enlistamos también las acciones que desde Acción Nacional hemos impulsado como denuncias ante la Fiscalía, la Auditoría y la Secretaría Anticorrupción contra funcionarios, contratistas y operadores políticos ligados a este desastre. Impulsamos un punto de acuerdo para crear una comisión que acompañe a las víctimas. No se trata de lucrar con el dolor, se trata de honrarlo con justicia, con reparación integral y con verdad técnica, sin que los trámites se conviertan en murallas para evadir responsabilidades penales.

Destacamos el mensaje del presidente nacional del PAN, Jorge Romero Herrera, quien desde el INE y frente a la intención del gobierno de Morena de llevar a cabo una reforma electoral, retó a la presidenta Claudia Sheinbaum a incluir en la iniciativa la pérdida de registro de partidos y la nulidad de elecciones si se comprueba financiamiento del crimen organizado. 🇲🇽

*¡Feliz Año 2026!*



# Índice

www.revistalanacion.com

PORTADA

03. ¡No a la Ley Maduro!  
Meméxico lindo y...  
Frivolidad y corrupción de Morena

ESPECIAL

10. Terminan 26 años de dictadura  
Liberan a presos políticos  
en Venezuela  
Opinión de Daniela Aguilar  
Opinión de Juan Antonio  
García Villa

ACCIÓN NACIONAL

18. La impunidad de Morena debe terminar  
El colapso silencioso del empleo bajo el arranque  
del gobierno de Sheinbaum  
(octubre 2024–noviembre 2025)  
Cuando informar cuesta la vida o la libertad  
Ejército Digital: alzamos la voz para  
defender a México  
Nota al Pie / Fernando Rodríguez Doval

MUJERES DE ACCIÓN

32. Aprueba PAN reforma estatutaria  
con perspectiva de igualdad  
Opinión de Dabne Naian  
González Gómez

EL MUNDO

44. 2026: el inicio de un nuevo  
orden internacional  
Opinión de Julio Faesler Carlisle

CULTURA

54. Conspiraciones, México a través  
de seis siglos, Macario Schettino

PARTIDO ACCIÓN NACIONAL  
Jorge Romero Herrera  
Presidente del Comité Ejecutivo Nacional

LA NACIÓN  
Maricarmen Rizo  
Directora  
carmen.rizo@cen.pan.org.mx

Sergio Rodríguez Colín  
Coordinador Editorial  
srodriguez@cen.pan.org.mx

Gerardo de la Cruz Alegría  
Reportero  
gerardodelacruzalegría@gmail.com

Juan Pablo Castillo López  
Reportero  
juan.castillo@cen.pan.org.mx

Alejandro Ortiz Ortega  
Diseño Editorial

Impresión  
Becker and Marcus  
Juan Ernesto Hernández y Dávalos #122,  
Col. Algarín, C.P. 06880, Cuauhtémoc, CDMX

Los artículos son responsabilidad exclusiva de los  
autores.

Visite nuestra página:  
www.revistalanacion.com  
Tels. 5200 4000 ext. 3073 y 3077

La Nación, órgano de difusión del Partido Acción Nacional registrado el 8 de septiembre de 1941. Propiedad literaria y artística asegurada conforme certificado 12373 de la Secretaría de Educación Pública. ISSN 0027-7509. Certificado de Licitud de Contenido No. 327. Certificado de Licitud de Título No. 587. Reserva de Título de Derecho de Autor No. 04-2012-120412010200-102. Editor responsable: Maricarmen Rizo. Tiraje: 5,000 ejemplares. Distribuida por el Partido Acción Nacional, Av. Coyoacán 1546, Colonia del Valle, CP 03100, Delegación Benito Juárez, México DF. Periodicidad mensual. Correspondencia de segunda clase. No. de registro: FP-PP-PAN-09-CDMX-2025. Oficina General de Correos. Ciudad de México. Fecha publicación: 27 de enero de 2026.

# ¡No a la Ley Maduro!

Andrés Castro Cid

El presidente nacional del PAN, Jorge Romero Herrera, advirtió que la reforma electoral impulsada por Morena y aliados en el Legislativo no busca fortalecer la democracia, sino consolidar un proyecto de control político que ponga fin a la pluralidad y permita la permanencia indefinida de este partido en el poder.

En conferencia de prensa, realizada el 22 de enero desde la explanada de la sede del Instituto Nacional Electoral (INE), Romero Herrera sostuvo que la propuesta oficialista combina dos riesgos mayores:

1. La eliminación del financiamiento público a los partidos políticos, lo que abriría la puerta para la entrada del dinero ilícito del crimen organizado en las futuras elecciones.

2. Un rediseño de la representación legislativa que no ataca el problema real de la sobrerrepresentación, sino que puede terminar concentrando aún más el poder y reduciendo la pluralidad política.







El líder de los panistas en el país, acompañado por los coordinadores de los grupos parlamentarios en el Congreso de la Unión y miembros del Comité Ejecutivo Nacional, lanzó un reto directo a Morena y a la presidenta de la República:

“¿Están dispuestos a ir verdaderamente contra el narcotráfico en la política? Se los pregunta Acción Nacional y estoy seguro de que millones de mexicanas y mexicanos a Morena: quieren una reforma electoral, ¿están dispuestos a que pierda el registro como partido político cualquiera que se haya financiado con el cri-

men organizado?, ¿están dispuestos a que se anule una elección si se comprueba dinero ilícito? Les lanzamos el reto desde el Instituto Nacional Electoral”.

Aclaró que, aunque Morena quiera venderle a todo un país que en las pasadas elecciones arrasaron a la oposición para el Congreso, la gente sólo le dio el 54 por ciento de los votos y ellos, Morena, se auto asignaron el 72 por ciento, es decir, prácticamente 20 puntos de sobrerrepresentación, “esto en otros países no existe”.

## Resistencia civil pacífica

Frente a los distintos representantes de los medios de comunicación, Jorge Romero resaltó que Acción Nacional está dispuesto a la resistencia civil pacífica en las calles, con la gente, para decirle a los ciudadanos que hay que defender la democracia y que esto no es ayudarle al PAN o ayudarle a uno u otro partido, es defender la democracia de nuestro país.

“Eso es defender nuestra democracia, es el futuro de nuestro país, y que en este país las siguientes generaciones voten por quien quieran, por quien se lo gane, pero que voten en democracia y no tengan que soportar un régimen que se imponga y que nadie quiera”.



## Desde el Congreso se defiende la democracia

El coordinador de los diputados federales del PAN, Elías Lixa, aclaró que Acción Nacional no acepta intercambiar propuestas democráticas por retrocesos institucionales.

Advirtió que sólo un loco pediría que le operen un dedo a cambio de perder el brazo, ya que con esta propuesta de reforma se pretende debilitar al árbitro electoral y se permitiría que se infiltren en las elecciones a quienes deben sancionar.

El legislador federal resaltó que desde hace más de un año Acción Nacional propuso que cualquier elección, con intervención del crimen organizado, debe ser anulada, además de la necesidad de incluir sanciones más severas del Código Penal Federal a los llamados narcopolíticos.

En su oportunidad, el coordinador de los senadores panistas, Ricardo Anaya Cortés, advirtió que la reforma electoral del oficialismo es el último capítulo de un proceso iniciado por Morena para instaurar un régimen autoritario.

“Ya controlan el Poder Ejecutivo, se hicieron del Poder Legislativo mediante una sobrerrepresentación que no les dio la gente, aprobaron la reforma judicial, desaparecieron organismos autónomos y hoy, lo que les falta, es el control de las elecciones”.

Sostuvo que el objetivo final del oficialismo es instaurar un sistema sin contrapesos, en donde el partido en el poder pueda perpetuarse, incluso, cuando pierda el respaldo ciudadano.

Finalmente, Margarita Zavala, integrante de la bancada panista en San Lázaro, sostuvo que la reforma electoral que se pretende impulsar desde el Ejecutivo Federal busca debilitar instituciones, restringir libertades y perseguir a la oposición para cerrar el paso a la alternancia democrática.

“El riesgo es que este sea el último eslabón de una cadena orientada a limitar la competencia política, la libertad y la equidad en los procesos electorales”, concluyó. □



# Meméxico lindo y...

Sergio Rodríguez Colín

Inicio el año 2026 y el gobierno de Morena insiste en promover una reforma electoral. Dentro de sus planteamientos principales, que atentan contra la incipiente democracia mexicana, hay tres puntos que deben preocupar y ocupar a las y los mexicanos: transformar al Instituto Nacional Electoral (INE) para su beneficio, reducir el financiamiento público a los partidos políticos y, de esta forma, acabar con la oposición, y, por último, modificar la forma en que se elige a los diputados de representación proporcional, es decir, terminar con la pluralidad.

Cabe subrayar que este intento de reforma no es una mejora para la democracia en México, pues lo que realmente se intenta imponer es la construcción de una auténtica dictadura, "Ley Maduro", en donde Morena busca someter, aún más, al INE y no fortalecerlo.

BUSCANDO ACUERDOS • HERNÁNDEZ



## La diversión de Trump



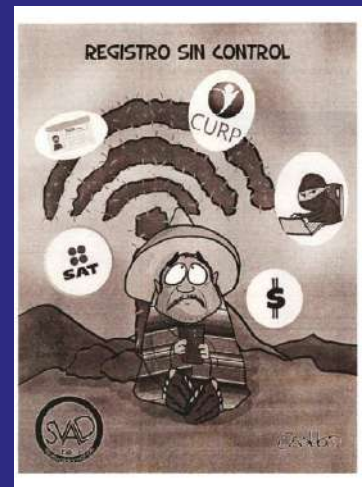
EN EL PAÍS DE NUNCA JABAZ/AUTORREGALOS DE LOS REYES VAGOS



Por qué aseguramos lo anterior, porque es la primera vez en la historia reciente de nuestro país que una reforma electoral se promueve desde el gobierno y no desde la oposición, es decir, que esta iniciativa de reforma electoral es más una estrategia para conservar el poder que una verdadera respuesta a una necesidad ciudadana.

Además de que la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, que encabeza Pablo Gómez, está completamente sesgada en favor de Morena, ya que todos sus integrantes son incondicionales al partido oficialista y solamente buscan asegurar condiciones favorables para el instituto guinda.

Sí, estamos de acuerdo en que sí es necesaria una reforma, pero ésta debe ser producto de un diálogo con apertura donde se escuche a la ciudadanía, a expertos en la materia y a todas las fuerzas políticas. Debe quedar claro que los avances democráticos en México y en todo el mundo siempre han sido producto de acuerdos, no de caprichos políticos. ☐



Fernández Carroñas

Chavo del Toro





# Frivolidad y corrupción de Morena

## Tren Interoceánico

Andrés Castro Cid

El 28 de diciembre, cuando agonizaba el 2025, un lamentable hecho sacudió la opinión pública, pues un gran número de medios de comunicación informaban sobre el descarrilamiento del Tren Interoceánico en el tramo de Asunción Ixtaltepec, Oaxaca, que cobró la vida de 14 personas y dejó más de un centenar de heridos.

Sobre este grave accidente, el diputado federal por Acción Nacional, **Federico Döring Casar**, recordó que existe un audio donde un primo de "Bobby" López Beltrán se burla de que se está vendiendo al gobierno de México balastro de mala calidad, además de la frase que se ha hecho muy emblemática: "si luego ya se descarrila el tren, pues ya ese es otro pedo".

"Es frivolidad, es corrupción, ver al Tren Interoceánico como un negocio, no como un proyecto que se tenía que cuidar y que ahora ha costado estas vidas y los lesionados; además, se ha puesto de manifiesto que no tenían seguro para los pasajeros, sino sólo para los conductores, que no se habían reparado las vías y que es un proyecto, por decir lo menos, que se hizo para una narrativa y una foto".

En entrevista con *La Nación*, Döring Casar se solidarizó con las 14 familias que perdieron a un ser querido inocente. Por ello, el presidente nacional panista, Jorge Romero Herrera, ha instruido a los legisladores de Acción Nacional a pelear para que se aplique la justicia y se repare el daño a las familias afectadas.

**"El PAN va a seguir peleando para que los responsables de todos estos actos de corrupción, que cobran la vida de los mexicanos, se presenten ante la justicia".**

## Caprichos y sobrecostos provocaron tragedia

El legislador federal albiazul señaló que por un capricho se repartieron los proyectos entre los hijos de López Obrador, como si fuesen negocios jugosos. Ahora, cada día surge más información, no sólo en términos de que la Auditoría Superior de la Federación (ASF) había advertido que la obra tenía problemas de seguridad en el tramo donde se descarriló el tren y que no lo repararon, sino que se le destinaron 16 mil millones de pesos a este proyecto, sin olvidar que la empresa que iba a llevar a cabo los trabajos no los pudo desarrollar porque las protestas de los indígenas de la zona complicaron la ejecución de la reparación.

"Es importante recordar que el gobierno de López Obrador inició procesos penales en contra de muchas de las personas que combatían contra el Tren Interoceánico, que nunca tuvo la aceptación plena de los pueblos y barrios originarios en Oaxaca".



## Exige PAN justicia

Federico Döring reiteró que el Grupo Parlamentario de Acción Nacional en San Lázaro, por instrucciones del coordinador Elías Lixa y del presidente nacional, Jorge Romero Herrera, ha iniciado algunas acciones:

1. Se le ha pedido a la ASF una revisión extraordinaria de todo lo que se dejó de hacer en el marco de que se tiene que respetar el Programa General de Auditorías, en donde hay plazos legales para que la Cámara interactúe con el auditor de manera obligada entre febrero y marzo, y se va a exigir que el auditor le dé vista al Ministerio Público. Que no sólo sean las denuncias del PAN, porque también se han presentado acciones legales ante la Fiscalía General de la República (FGR).

2. Ya se han ampliado las denuncias por las transas de "Bobby" López Beltrán y el Cártel de Morena.

3. En términos de Raquel Buenrostro, titular de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, quien ya reconoció que se está investigando, se le ha ayudado con una denuncia ante esta secretaría y se dará seguimiento, para eso se tienen los mecanismos de la cámara y los plazos legales.



## La dinastía López, un cártel de corrupción

Cuestionado sobre lo que representa para México la dinastía López, el legislador federal por Acción Nacional respondió que son un cártel de corrupción.

"El ex presidente López Obrador se llenaba la boca diciendo que cada hijo suyo supervisaba un proyecto y pareciera que a cada uno le dio un regalo de nuestro presupuesto para enriquecerse ilegalmente".

Puso como ejemplo paralelo las historias que se oyen, en donde los cárteles del narcotráfico se pelean los puntos de venta, el territorio y solo uno de ellos puede vender las drogas o cometer delitos en ciertas zonas de nuestro país.

"López Obrador les dio su pedazo de pastel para enriquecerse, a uno le dio Pemex, al de Baker Hughes, con la señora que supuestamente tiene dinero, pero quien se dedicó a traficar los contratos de Pemex; a otros les dio el balastro para el Tren Maya y el huachicol fiscal; a otro le dio el Tren Interoceánico y cada uno vio en nuestros impuestos, con estos proyectos de López Obrador, su oportunidad para enriquecerse al amparo del poder político, para poder robar a mansalva", acusó.

Además, el diputado panista subrayó que López Obrador hizo todos sus proyectos con un blindaje de supuesta seguridad nacional por las vías del tren, los durmientes, para que no se pudieran auditar tan fácilmente, que no se tuvieran que licitar los contratos y para que la fiscalización que aplica en cualquier contrato laboral público estuviese más acotada o restringida, escondiéndose en las Fuerzas Armadas para hacer sus tranzas.

Finalmente, Federico Döring Casar destacó que el PAN va a seguir peleando para que los responsables de todos estos actos de corrupción, que cobran la vida de los mexicanos, se presenten ante la justicia. "No, no va a ser fácil la tarea, pero tarde que temprano llega su día en la Corte a ese trío de bribones".



# Terminan 26 años de dictadura

Venezuela

Andrés Castro Cid

Estados Unidos de América ha llevado a cabo con éxito un ataque a gran escala contra Venezuela y su líder, el presidente Nicolás Maduro, quien, junto con su esposa, ha sido capturado y trasladado fuera del país, escribió Donald Trump en la red Truth Social la mañana del pasado 3 de enero.

Con esta acción, el vecino país del norte dividió a la región, ya que entusiasmó a aliados de Trump y representó amenaza a sus detractores.

## ¡GRACIAS TRUMP!

“Sí, le damos las gracias de frente, sin miedo, al presidente Donald Trump. ¡Muchas gracias!”, expresó **Edson Martínez**, vocero de María Corina Machado y Edmundo González en México.

En entrevista con *La Nación* recordó que fueron 26 años en los que se le dijo al mundo que los venezolanos tenían a un criminal de lesa humanidad como presidente, a una persona que expropió y robó empresas junto con otras personas apátridas que permitieron la intervención de cubanos en Venezuela y la intervención de iraníes, chinos y rusos.

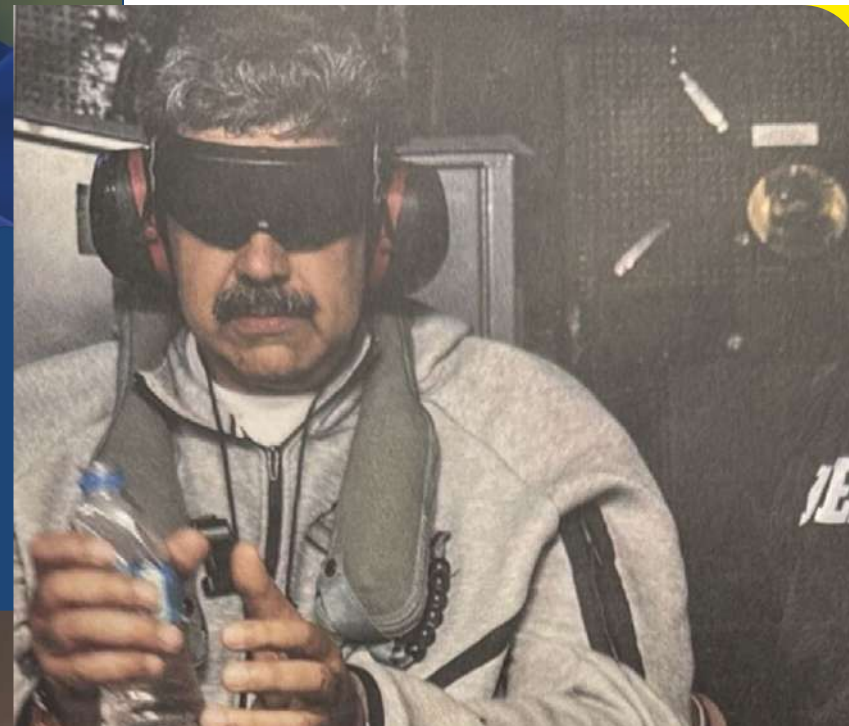
Denunció que estos apátridas se robaron las elecciones en el 2015 y en el 2024 y, por todo ello, se llamó a la OEA, a la ONU, a todo lo que respecta el derecho internacional y nadie escuchó al pueblo de Venezuela.

Por todo lo anterior, Edson Martínez resaltó que Estados Unidos sí hizo sus investigaciones respecto al tráfico de drogas en Venezuela e hizo justicia; por ello, se le da las gracias al presidente



Donald Trump, porque realmente apoyó la libertad y la democracia.

Sobre el hecho de que Delcy Rodríguez haya quedado como presidenta interina, el también coordinador del Comando Democrático con Venezuela consideró que en este momento de transición se pudieron haber aplicado otros métodos más radicales, sin embargo, Venezuela es un pueblo pacífico, democrático, de libertades y se debe demostrar que se puede avanzar sin ne-



cesidad de pasar a otro nivel, pero sí se debe dismantlar toda la estructura dictatorial y regresar a un Estado democrático que conlleve al crecimiento de un país que se robaron por años.

Entonces, advirtió, que esta transición es mejor compensarla y llevarla a cabo en los mejores términos con los líderes que están en estos momentos y considerar una discusión a corto plazo.

Al abordar el tema de los debates entre analistas sobre la violación al derecho internacional, de las posibles violaciones a la soberanía de Venezuela, el portavoz de la Premio Nobel de la Paz, Corina Machado, opinó que los análisis se deben hacer sobre el hecho de que los opositores venezolanos entregaron pruebas de los crímenes de lesa humanidad que se cometieron contra el pueblo venezolano en la Corte Penal Internacional y de eso nadie opinó.

De ahí que, subrayó, los “opinadores” de carrera tranquilamente están esperando que pasen los días y dilatar el tiempo para seguir opinando sobre algo que realmente el pueblo de Venezuela, con sacrificio, muerte y con todos los presos que están hoy aún reclusos, más de 800 personas, denunció a todo el mundo.

Cuestionado sobre la narrativa de que Estados Unidos intervino en Venezuela sólo por el interés del petróleo y no por la libertad de los venezolanos, Edson Martínez aseguró que alguien tiene que comprar el petróleo y alguien lo tiene que vender, además de que anteriormente los cubanos no estaban por la receta de la arepa, ellos estaban robando el petróleo desde hace tiempo.

“Los chinos tampoco estaban por las chapas y también se roban el petróleo, además la población vivía con el terror de ser secuestrada; todavía el día de hoy siguen los grupos delictivos dentro de Venezuela, aquellos que mantuvieron por 26 años un saqueo del oro, del petróleo, aluminio, hierro, o sea, se robaron el país”.

Entonces, reiteró, de eso no opinan y el mundo se preocupa porque ahora Venezuela llegó a un acuerdo, con el primer socio, para reconstruir Venezuela desde cero.

El opositor al régimen de Nicolás Maduro reiteró que se ha llegado a un acuerdo en lo que respecta a la reconstrucción, además que se va a vender el petróleo a todas las personas que quieran comprarlo y, en especial, a todos los aliados comerciales.

“Hemos escuchado a Marco Rubio, estamos en esta fase de estabilización y viene una fase de elección. Vamos a ver quiénes están realmente involucrados en este término, cuál es la mejor decisión y postura para el pueblo de Venezuela y poder regresar a casa”, adelantó.

Finalmente, dentro de todo lo que ha sucedido después de la detención de Nicolás Maduro, Edson Martínez insistió en que “hoy se lleva un importante proceso de organización para retornar, para reconstruir esta tierra que se acabaron, que la destruyeron y la volvieron polvo cósmico, y ahora hay que levantarla de cero”.



# Liberan a presos políticos en Venezuela

Redacción

El 8 de enero, el gobierno de Venezuela anunció la excarcelación de un número importante de presos políticos, tanto nacionales como extranjeros. De acuerdo con la organización no gubernamental Foro Penal y Justicia, Encuentro y Perdón, hasta el 18 de enero, se han confirmado 143 excarcelaciones. A continuación, presentamos algunos de los nombres de los presos políticos liberados:

José María Basoa (español)  
Andrés Martínez Adasme (español)  
Ernesto Gorbe (español)  
Miguel Moreno Dapena (español)  
Rocío San Miguel (española-venezolana)  
Biagio Pillieri  
Enrique Márquez  
Larry Osorio  
Aracelis Balza  
José Laverde Márquez  
Didelis Raquel Corredor Acosta  
Antonio Gerardo (Nino) Buzzetta Pacheco (íalo-venezolano)  
Diógenes Omar Angulo Molina  
Luis Fernando Junior Sánchez Flores  
Yanny González  
Luis Aquiles Rojas  
Federico Tomás Ayala Zawiska  
Yuli Marcano Rojas  
Beverly Polo  
Deisy Hugles González  
Raymar Nohely Pérez Alvarado  
Rosa Carolina Chirinos Zambrano

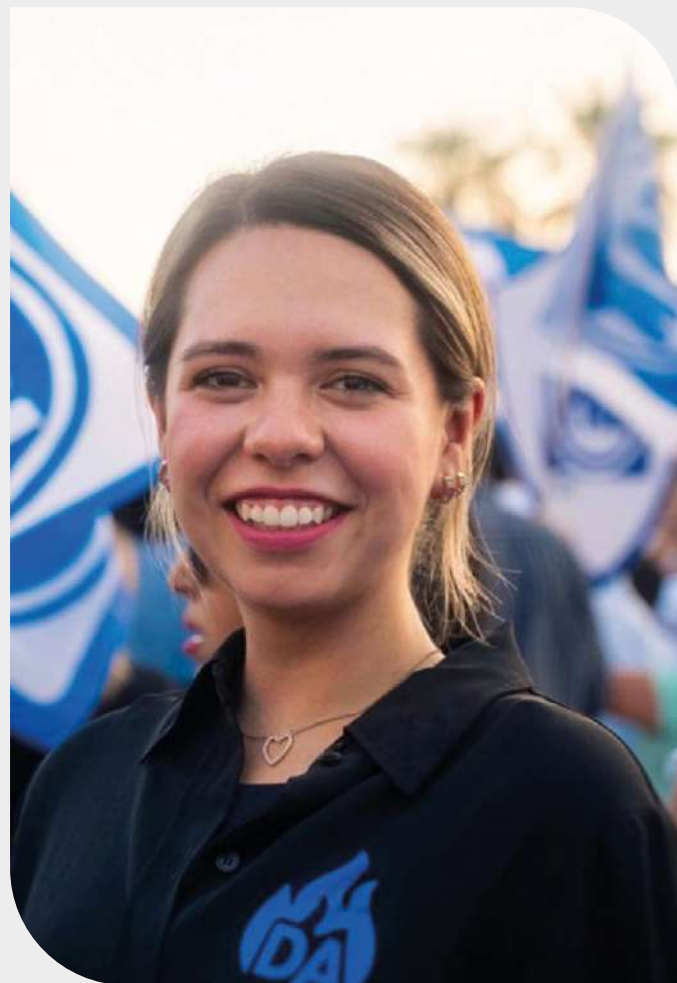
Sonia Josefina González Jiménez  
Yerussa Cardoso Vega  
Jhexica Isabel Aponte Figueroa  
Yoli Becerra  
Gilberto Rafael Polo  
Amilkar Manolo Herrera  
Alan Nilson Correia Solorzano  
Andrés Eloy Hugles  
Helio Alexis Sánchez  
Rafael Alberto Sánchez López  
William Rafael Brito Brito  
Renzo Alexander Lara Reyes  
Yosbel José Espinoza Salazar  
Humberto José Prieto  
Alexis Antonio Rivero Mendoza  
José Luis Agrimon Alendjandrina  
Alberto Trentini (italiano)  
Mario Burló (italiano)  
Alejandro González de Canales Plaza  
Alejandro Rebolledo  
Alfredo Alvarado  
Franklin Alvarado  
Marcos Bozo  
Virgilio Laverde  
Wilfredo Araujo  
Édgar Guzmán  
Juan José González  
Yerwin Torrealba  
Jorge Francisco Sambrano  
Édgar Sarabia  
Álvaro Mora  
Endrick Medina  
Liliana Coromoto Guerrero  
Alejandro Betancourt  
Víctor José Pereda Ulloa

Lurba Rojas  
Yacoov Harari  
Sofía Sahagun (española-venezolana)  
Ramón Centeno  
Carlos Marcano  
Víctor Ugas  
Leandro Palmar  
Belises Cubillán  
Rafael García Márvez  
Roland Carreño  
Nakary Ramos  
Gianni González  
Nicmer Evans  
Luis López  
Carlos Julio Rojas  
Gabriel González  
Julio César Balza  
Mario Cohen Chávez  
Carlos Lesma  
Ángel Godoy  
Omario Castellanos  
Luis Eduardo López Torres  
Marco Antonio Madrid Martínez (peruano)  
Dennis Adrián Lepaje Camacho  
Arnaldo José García Miragaya  
José Milla  
Jesús Castillo  
Néstor Torres  
Magdiel Escalona  
Jasson Jesús Tiapa Méndez  
Luis Eduardo Farías Zambrano  
Aidel Suarez Medina  
Luigi Gasperin (italiano)  
Yorbin García



Cabe señalar que hoy día no hay listas oficiales completas ni cronogramas públicos, además de que el proceso sigue en desarrollo y puede haber liberaciones adicionales aún no confirmadas. 🇻🇪





## Daniela Aguilar

es Secretaria Nacional de Acción Juvenil.  
X: @dani\_aguilarrod

# Libertad, memoria y la responsabilidad del día después

Daniela Aguilar

**H**ace apenas unas semanas, el régimen que por más de una década encarnó la represión y el autoritarismo en Venezuela —sí, un poder que la comunidad internacional catalogó ampliamente como una dictadura erosionadora de derechos— fue sacudido por los hechos, pues Nicolás Maduro, la figura central de ese aparato, fue capturado y enfrenta ahora procesos judiciales fuera de su país.

Es imposible respaldar métodos que vulneran el derecho internacional y la soberanía de una nación, incluso cuando se combate a gobiernos autoritarios. El mundo ha observado con asombro y también escepticismo las operaciones que precipitaron este desenlace, sin embargo, por encima de las tensiones geopolíticas está lo que de verdad importa: la vida de los venezolanos.

En el año 2023 tuve la oportunidad de participar en el Encuentro de Juventudes CASLA junto a jóvenes de toda Latinoamérica que día a día luchan por la defensa de la democracia y los derechos humanos. Fue un espacio donde la conversación se volvió compromiso y donde la realidad de otros dejó de ser abstracta para convertirse en responsabilidad colectiva.

Ahí conocí a Víctor Navarro, un joven venezolano que vivió en carne propia lo que muchos sólo imaginamos. Víctor fue preso político del régimen de Nicolás Maduro, detenido arbitrariamente por ejercer su derecho a

# OPINIÓN

pensar distinto y defender los derechos universitarios en Venezuela.

Lo que él vivió es una realidad documentada en uno de los centros de tortura más temidos de América Latina, el Helicoide, un edificio hoy convertido en cárcel donde se han reportado violaciones sistemáticas a los derechos humanos de presos políticos.

Tras más de seis meses encarcelado en ese lugar —sometido a abuso físico y psicológico por el solo hecho de pensar diferente— Víctor decidió compartir esa experiencia con el mundo. Así nació su proyecto de realidad virtual “Helicoide Reality”, una experiencia inmersiva que permite a quienes la usan entrar en los pasillos, sonidos y sensaciones de ese centro de tortura.

Usar esos lentes de realidad virtual fue un choque para entender que no es posible seguir dudando sobre el sufrimiento de millones cuando otros lo han vivido en primera persona. No es suficiente escuchar, hay que sentir el dolor colectivo de quienes han tenido que abandonar su país —más de siete millones de venezolanos en exilio— debería interpelarnos como ciudadanos, como jóvenes y como defensores de la libertad y la justicia.

La empatía no se construye desde la distancia, ni del egoísmo de esconderse en la vida privada, sino desde la mirada compartida con el que sufre. Entender el dolor de otros nos hace humanos y actuar frente a esa verdad, nos hace responsables.

Sin duda, las formas de derrocar a este régimen podrán ser cuestionables, pero frente a miles de familias que vivieron hambre, exilio, miedo y silencio, finalmente se encuentra una rendija de esperanza forjada en años de resistencia. Los jóvenes que una vez fueron obligados a abandonar sus sueños y su tierra hoy pueden atreverse a imaginar un futuro en libertad. Esa es la victoria más profunda de este momento, que el dolor no sea olvidado, pero sí superado con la empatía de quienes nos reconocemos como defensores de la libertad.

Esta amenaza no desaparecerá con la caída de un hombre, porque las estructuras de represión, las crisis económicas y las heridas sociales subsisten, y seguirán si así lo permitimos. El desafío ahora es reconstruir una Venezuela para todas y todos, en donde la justicia, la dignidad y la libertad sean pilares de una democracia sólida.

Desde Acción Juvenil nos solidarizamos con la juventud venezolana, para que este instante marque el principio del reencuentro de Venezuela consigo misma, con su gente, con sus sueños y con su voz. Nunca olvidemos que la libertad siempre encontrará la forma de abrirse paso, incluso después de los años más oscuros, porque ningún régimen sostenido por la violencia podrá ser eterno.

¡Viva Venezuela libre! 🇻🇪





## Juan Antonio García Villa

es integrante del Consejo de Plumas Azules.

# La captura de Maduro y su espejo en México

Juan Antonio García Villa

**L**a captura, el pasado 3 de enero, del ilegítimo presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, así como su traslado a Estados Unidos, junto con su esposa, para ser juzgados por los cargos que en este país se les han hecho, lo cual no es novedad, pues su detención estuvo más que anunciada, al grado de que hasta se ofrecía pública recompensa para quien la llevara a cabo, cuyo monto por cierto fue en ascenso, ha suscitado numerosísimos comentarios, opiniones y análisis. Nunca nos hubiéramos imaginado tal cantidad de expertos en asuntos de Venezuela.

Con motivo de estos acontecimientos, algunos han comentado, más de soslayo que abiertamente, si algo parecido le puede suceder a México. Pero nadie hasta ahora, que se sepa, ha realizado un examen objetivo de los datos duros que hay en torno al punto. Se hará un intento aquí. Y más que análisis en realidad será sólo la presentación escueta, con breves comentarios marginales, de lo sucedido en los últimos 12 meses, que se cumplirán este próximo 20 de enero.

Como quizá recuerde el amable lector, el 20 de enero de 2025, Donald Trump juró por segunda vez como presidente de los Estados Unidos. En su discurso inaugural dijo que ese mismo día había firmado siete órdenes ejecutivas, que llamó “históricas”. En un pasaje de esa intervención ante el Congreso de su país, Trump expresó:

“Las órdenes que he firmado hoy designarán (declararán) a los cárteles como organizaciones terroristas”. Hasta antes de ese día, 20 de enero de 2025, tal tipo de declaración se consideraba en

## OPINIÓN

los diversos ámbitos estadounidenses como políticamente improcedente y jurídicamente inviable. Pero a partir de entonces ya no, si bien discutible en ciertos sectores.

En su discurso, Trump explicó el motivo de su decisión así: “esos cárteles controlan funcionalmente, mediante una campaña de asesinatos, terror, violaciones y fuerza bruta, casi todo el tráfico ilegal a través de la frontera sur de Estados Unidos. En ciertas zonas de México funcionan como entidades cuasi gubernamentales, controlando todos los aspectos de la sociedad... Sus actividades, proximidad e incursiones en el territorio físico de Estados Unidos representan riesgos inaceptables para la seguridad nacional de este país”.

Buenos, pues a pesar de la referencia expresa, abierta y directa hecha por Trump en su discurso a México, o más bien dicho a los cárteles mexicanos, sucedió, ¡oh, sorpresa!, que la orden ejecutiva firmada por él sólo mencionó como organizaciones terroristas a dos cárteles: el llamado Tren de Aragua, venezolano, y a la Mara Salvatrucha, centroamericano, concretamente de El Salvador, pero significativamente a ningún cártel mexicano.

No se requiere ser muy perspicaz para suponer que tal omisión, es decir, la no mención de ninguno de los cárteles mexicanos como organizaciones terroristas, obedeció tal vez a algún tipo de acuerdo entre gobiernos. Una especie de deferencia al mexicano.

Hipotético acuerdo que aparentemente no se cumplió, porque la reacción del nuevo gobierno norteamericano fue tan feroz como inusitada. Se recordará que luego, 12 días después, el 1 de febrero, la Casa Blanca emitió un documento oficial denominado “Hoja Informativa”, en la que se lee lo siguiente:

“Las organizaciones mexicanas del narcotráfico tienen una alianza intolerable con el gobierno mexicano. El gobierno mexicano ha proporcionado refugios seguros a los cárteles para que se dediquen a la fabricación y transporte de narcóticos peligrosos, que en conjunto han provocado la muerte de miles de víctimas estadounidenses. Esta alianza [del gobierno mexicano con el narcotráfico] pone en peligro la seguridad nacional de Estados Unidos y debemos erradicar la influencia de estos peligrosos cárteles”.

Como se podrá apreciar, el texto de la Casa Blanca es de una violencia verbal impresionante. A pesar de ello, como también se podrá recordar, el gobierno mexicano reaccionó con indigna tibieza. Y de nueva cuenta algo incumplió, lo cual provocó que 19 días después, el 20 de febrero, aparentemente terminada la paciencia del gobierno americano, el Departamento de Estado emitiera otra “Hoja Informativa” oficial en la cual finalmente ahora sí declara “como organizaciones terroristas (FTO) y terroristas globales especialmente designados” a los siguientes cárteles mexicanos: de Sinaloa, Jalisco Nueva Generación, del Noreste, Nueva Familia Michoacana, del Golfo y Cárteles Unidos.

Luego han venido varios episodios que vale la pena presentar y comentar en otra entrega, como el par de remesas de capos ilegalmente enviados (que no jurídicamente extraditados) a Estados Unidos; las dos veces que Trump ha dicho que Claudia Sheinbaum no gobierna sino el narcotráfico, al que le tiene miedo. Y finalmente la declaración hecha por el mismo Trump el sábado 3 de enero, en el sentido de que “vamos a tener que hacer algo con México”. ¿En qué estará pensando? ■



# La impunidad de Morena debe terminar

Andrés Castro Cid

**E**so debe terminar, de otra forma no entendemos cómo la presidenta Claudia Sheinbaum no ha podido tomar determinaciones de carácter político e institucional y, por ello, entonces, será señalada directamente como cómplice de estas actitudes, sentenció el diputado federal del PAN, **Héctor Saúl Téllez Hernández**.

Lo anterior se enmarca en la información que el periódico *Reforma* publicó el 11 de enero donde se señala que Adán Augusto López, coordinador del grupo parlamentario de Morena en el Senado de la República, elevó en un 11 mil por ciento, en el año 2025, el monto de recursos en la Cámara alta y que maneja a discreción, es decir, pasó de 8 a 894 millones de pesos en un solo año.



“Otra de las características que se ven mal y que no son adecuadas es que el senador Adán Augusto López, como presidente de la JUCOPO, es el único autorizado y tiene a su disposición el manejo de esta partida”, denunció.

## Partida discrecional

Para ahondar en el tema, la revista *La Nación* pidió la opinión del también integrante de la Comisión de Transparencia y Anticorrupción en San Lázaro, quien explicó que en cuanto al manejo del presupuesto que tiene asignado el Senado de la República se dio a conocer por documentos oficiales y por información pública sobre la partida del Capítulo 3000 que en el 2024 ascendía a alrededor de 8 millones de pesos en transferencia que reciben los grupos parlamentarios.

Lo más extraordinario, resaltó el legislador panista, es que en el Capítulo 4000 se generó una partida muy discrecional, sin elementos de seguimiento ni de transparencia, con un concepto muy vago que es el de apoyos, transferencias y otros conceptos que no se sabe a bien a que se refieren y que creció en 11 mil por ciento para llegar a 894 millones de pesos que se tuvieron a disposición en el año 2025.

## Cochinito financiero, uso partidista

Cuestionado sobre las especulaciones que han surgido sobre que parte de los recursos de esta partida, de este cochinito financiero, pudieron haberse utilizado para comprar más de 17 mil ejemplares del libro *Grandeza* de AMLO, Téllez Hernández señaló que también pudieron haber sido utilizados para el financiamiento de precampañas en algún estado de la República, como en Chihuahua, en donde claramente la senadora Andrea Chávez, cercana a él, ha hecho un despliegue y dispendio de recursos sin transparentar y que hoy no han sido explicados.

“Otras sospechas fundadas es que este tipo de recursos hayan sido utilizados para sesgar las voluntades políticas y comprar lealtades, con el fin de obtener los apoyos en las votaciones que se dan en el Senado como fue en las reformas a la Guardia Nacional, al Poder Judicial, en la extinción de los órganos autónomos y eso sería aún más grave si llegara a comprobarse”, advirtió.

## Respuesta de Acción Nacional

Frente a este desaseo por parte del líder de los senadores de Morena, Téllez Hernández destacó que se tomarán alternativas en tres vías:

1. Vía institucional, para que, a través de un punto de acuerdo, se solicite la investigación inmediata de los recursos que son de los mexicanos.

2. Se presentará una iniciativa que termine con este tipo de partidas al interior del Congreso, de senadores y diputados, ya que el manejo de recursos debe ser completamente transparente.

3. Se solicitará a la Auditoría Superior de la Federación una revisión especial y exhaustiva a los recursos de esta partida para conocer a dónde fue a dar cada uno de los pesos y centavos.

## Historial de corrupción morenista

El legislador federal panista afirmó que el hecho de que Morena siga sosteniendo a un senador con el historial de escándalos y de corrupción que precede al senador Adán Augusto López, no es más que un reflejo de la impunidad que reina en este momento alrededor de los personajes encumbrados de Morena, quien presume una amistad, una hermandad, por así decirlo, con el ex presidente López Obrador y que le da un manto de impunidad.

Además, resaltó que la presidenta Sheinbaum no ha tomado la decisión de terminar con estas relaciones de poder y de corrupción, por lo que, si la presidenta no da una muestra de desligarse de este tipo de acciones y mantener la impunidad de este tipo de personajes, entonces, será señalada como cómplice de las tropelías y fechorías que hacen personajes como Adán Augusto López, concluyó. ■





# El colapso silencioso del empleo bajo el arranque del gobierno de Sheinbaum

(octubre 2024–noviembre 2025)

Salomón Guzmán

En un año, la población total creció en 1.39 millones de personas, mientras que la población de 15 años en 2.33 millones. La PEA apenas creció en 74 mil personas, este crecimiento es completamente artificial, sostenido sólo por hombres (+423 mil), mientras que 349 mil mujeres son expulsadas del mercado laboral. En los hechos, el nuevo gobierno inicia su sexenio sacando mujeres del empleo.

La ocupación cayó en 28 mil personas. En cualquier país serio una caída del empleo en un contexto de expansión poblacional sería motivo de alarma nacional. En México se presenta como normalidad. El dato es todavía más grave cuando se desagrega: se crean 400 mil empleos masculinos, pero se destruyen 429 mil empleos femeninos. La desocupación, lejos de reducirse, aumentó en más de 102 mil personas. Esto ocurre incluso cuando cientos de miles abandonan la PEA, lo que significa que el desempleo real está subestimado.

Los trabajadores subordinados y remunerados disminuyen en 348 mil, los asalariados caen en casi 96 mil y los trabajadores con percepciones no salariales se reducen en más de 250 mil. Al mismo tiempo, el gobierno celebra el aumento

del “autoempleo”: 216 mil nuevos trabajadores por cuenta propia y 78 mil no remunerados. El análisis sectorial es una radiografía del atraso. El sector primario pierde más de 112 mil empleos con una destrucción masiva de empleo femenino (–138 mil). El sector secundario sólo crece por la construcción con 224 mil empleos adicionales, un sector intensivo en mano de obra masculina, de baja productividad y altamente dependiente del gasto público. No hay diversificación, no hay innovación, no hay industria moderna.

El sector terciario, columna vertebral del empleo urbano, se contrae. Se pierden 447 mil empleos en servicios diversos, 147 mil en servicios sociales y 115 mil en servicios profesionales y financieros. Este es el corazón del empleo femenino y calificado, y está siendo dismantelado.

La estructura de ingresos es la prueba final del desastre. El número de trabajadores que ganan hasta un salario mínimo aumenta en 768 mil y los que ganan entre uno y dos salarios mínimos crecen en 1.21 millones. En contraste, los trabajadores que ganan entre dos y tres salarios mínimos caen en 879 mil, y los que perciben más de cinco salarios mínimos disminuyen en 183

mil. Esto no es redistribución es empobrecimiento masivo del trabajo. El salario deja de ser un mecanismo de movilidad social y se convierte en un simple instrumento de subsistencia.

La jornada laboral se intensifica: aumentan en 327 mil los trabajadores con jornadas mayores a 48 horas, mientras disminuyen de forma marcada las jornadas parciales. La informalidad

confirma el colapso institucional. La ocupación formal se reduce en más de 409 mil personas, mientras la ocupación informal aumenta en 381 mil y el sector informal crece en casi 686 mil trabajadores. El acceso a instituciones de salud permanece prácticamente estancado. El empleo que se crea bajo el gobierno de Sheinbaum no protege, no asegura y no dignifica. ■

Tabla 1. Cambios en el empleo a un año de gobierno.

Indicador	Diferencia Oct 2024 vs Nov 2025		
	Total	Hombres	Mujeres
I. Población total <sup>1</sup>	1,395,239	1,371,114	24,125
II. Población de 15 años y más	2,332,174	1,261,148	1,070,726
Población económicamente activa (PEA)	74,068	421,147	-349,079
Ocupada	-28,664	400,530	-428,794
Desocupada	102,332	22,617	79,715
3.1 Posición en la ocupación	-28,264	400,530	-428,794
Trabajadores subordinados y remunerados	-347,723	81,797	-429,525
Asalariados	-95,894	253,720	-349,914
Con percepciones no salariales <sup>7</sup>	-251,834	-171,923	-79,911
Empleadores	25,289	53,364	-28,075
Trabajadores por cuenta propia	215,816	157,303	58,513
Trabajadores no remunerados	78,359	108,066	-29,707
3.2 Sector de actividad económica	-28,664	400,530	-428,794
Primario	-112,035	26,300	-133,335
Secundario	171,632	343,249	-171,617
Terciario	-58,274	64,647	-122,921
3.3 Nivel de ingresos	-28,264	400,530	-428,794
Hasta un salario mínimo	767,507	445,576	321,931
Más de 1 hasta 2 salarios mínimos	1,209,904	961,109	248,795
Más de 2 hasta 3 salarios mínimos	-878,760	-578,504	-300,256
Más de 3 hasta 5 salarios mínimos	45,814	47,427	-1,613
Más de 5 salarios mínimos	-182,939	-90,485	-92,454
No recibe ingresos <sup>8</sup>	157,778	204,363	-46,585
3.4 Duración de la jornada de trabajo	-28,264	400,530	-428,794
Ausentes temporales con vínculo laboral	-356,409	-196,501	-159,908
Menos de 15 horas	-510,832	-245,945	-264,887
De 15 a 34 horas	-427,166	-204,890	-222,276
De 35 a 48 horas	777,140	707,628	69,512
Más de 48 horas	327,507	233,218	94,289
3.5 Condición de acceso a las instituciones de salud <sup>5</sup>	-28,264	400,530	-428,794
Con acceso	-38,457	165,155	-203,613
Sin acceso	38,876	269,735	-230,859
No especificado	-28,683	-34,361	5,678
3.8 Condición de informalidad	-28,264	400,530	-428,794
Ocupación formal	-409,076	-127,382	-281,694
Ocupación informal	380,812	527,912	-147,100
Sector informal	685,963	478,153	207,810
Fuera de sector informal	-305,151	49,759	-354,910

Fuente: ENOE-ENEGI 2025.



# Cuando informar cuesta la vida o la libertad

Maricarmen Rizo

**I**niciamos el año con malas noticias para la libertad de expresión en nuestro país, en donde informar puede costar no sólo la reputación, sino la vida o la libertad. Esta realidad representa otra amenaza directa a la democracia, pues sin prensa libre no hay rendición de cuentas ni ciudadanos informados.

El asesinato del Carlos Leonardo Ramírez Castro, el pasado 8 de enero, encendió nuevamente las alertas sobre lo peligroso que resulta ejercer el periodismo en nuestro país, en donde mueren más periodistas en el mundo sin ninguna guerra activa. Se trata del primer reportero asesinado en lo que va del año y el noveno durante la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum.

El crimen perpetrado en Veracruz, una de las entidades con mayor violencia hacia la prensa, no es un hecho aislado sino parte de un contexto marcado por la impunidad, la falta de garantías y la ausencia de política eficaz de protección a periodistas.

Por si fuera poco, los sicarios difundieron las imágenes del asesinato, un video de 35 segundos de duración, y de acuerdo con diversos especialistas fue un mecanismo para atemorizar a más comunicadores, demostrando de lo que son capaces, todo esto con total crueldad e impunidad.



Al cierre de la edición, siguen sin aparecer Wendy Arantxa Portilla Ramos y Karime Monseñat Murrieta Reséndiz, quienes desaparecieron tras asistir al funeral del periodista. De acuerdo con medios locales eran la novia y amiga cercana.

Contrario a lo que afirma Sheinbaum de que en México no existe la censura, se respeta la libertad de expresión y de prensa, a

la violencia letal se suman formas más sofisticadas de censura, como la criminalización del trabajo informativo, el acoso fiscal y judicial que se utiliza como mecanismo de presión para castigar y/o cansar a voces críticas y la publicidad discrecional otorgada desde el gobierno como mecanismo de premio o castigo.

El caso de Rafael León Segovia “La Fita”, periodista en Coatzacoalcos, Veracruz, quien estuvo en arraigo domiciliario y pasó seis días tras las rejas, acusado de terrorismo, tras publicar información sobre corrupción y críticas relacionadas con autoridades locales es otro grave caso de atentado contra la libertad de expresión.

El periodista, quien obtuvo su libertad gracias a un amparo federal, pero la fiscalía regional mantiene otros dos cargos en su contra, afirmó que lo encerraron por hacer su trabajo, “tengo miedo, no tengo protección y tengo más miedo por los ministeriales de que me hagan algo”, dijo en entrevista con TV Azteca.

En este contexto, también llama la atención la reciente salida de Manuel López San Martín de MVS, tras nueve años al aire. De acuerdo con el propio periodista deja el espacio en el momento de mayor audiencia y cuando “más que nunca la libertad se defiende. El periodismo es incómodo o no es”.

Así, el arranque de este 2026 continúa con un panorama alarmante: asesinatos, encarcelamientos, silencios y salidas forzadas del aire, demuestran un poder cada vez menos tolerante hacia la crítica. Defender la libertad de expresión hoy no es una consigna retórica, sino una urgencia democrática. [@](#)



# IA 2026: Bienvenidos a la era de los agentes digitales

Gerardo de la Cruz Alegría

Hace un par de años pensábamos en la Inteligencia Artificial como un truco de magia que pocos podían controlar. Ese truco se ha ido difuminando hasta hacerse parte de la vida diaria. En 2025, la IA nos dejó a todos con la boca abierta porque, aunque sabíamos que el crecimiento sería exponencial, no imaginábamos la velocidad con la que se aplicaría en empresas y gobiernos. Los modelos ya no sólo generan texto, crean imágenes y videos de una calidad tan indistinguible de la realidad que muchos han sabido sacar provecho de ello. Pero, aunque el contenido digital ha sido lo más notorio, no es el único campo que ha avanzado.



## ¿QUÉ SON LOS AGENTES DE IA Y POR QUÉ SON TENDENCIA ESTE AÑO?

El 2026 se perfila para ser el año de los agentes de IA. Pero, ¿qué es exactamente un agente? Hasta hoy, nuestra relación con la IA se ha limitado mayormente a “chatear”: escribirle a un bot, especificarle exactamente qué hacer y esperar un resultado dentro de la misma conversación. En cambio, un agente tiene la capacidad de actuar por nosotros. Puede navegar entre aplicaciones y ejecutar tareas específicas y repetitivas para las cuales ha sido entrenado, logrando que las fronteras entre diferentes plataformas comiencen a borrarse.

## EJEMPLOS REALES DE AUTOMATIZACIÓN Y PRODUCTIVIDAD CON AGENTES

Imagina que para publicar esta nota comúnmente tendrías que redactar en Word, abrir el navegador para enviarla por correo al editor y, tras su aprobación, entrar a una web para postearla. Con un agente de IA este proceso que involucra tres plataformas distintas podría ejecutarse desde una sola instrucción. Otro ejemplo, más cercano de lo que imaginamos, ocurre en las redes sociales: cuando un video se vuelve viral y recibe cientos de comentarios, un agente puede responder de manera personalizada, entrenado para sonar exactamente como la persona detrás de la pantalla, permitiendo gestionar la comunidad sin perder ese toque humano.

## IA EN LA SALUD Y WEARABLES: EL AVANCE HACIA EL ENTORNO FÍSICO

Esta capacidad de ejecución está saltando también a nuestra salud y nuestro entorno físico. Ya existen agentes dedicados a analizar patrones en pacientes para predecir enfermedades, permitiendo intervenciones tempranas y tratamientos a medida. Al mismo tiempo, el avance llega a los dispositivos que vestimos (wearables): anillos inteligentes que monitorean signos vitales en tiempo real, gafas que graban video con un simple comando de voz y robots que finalmente realizan tareas domésticas de forma autónoma.

## EL IMPACTO SOCIAL: ÉTICA, EMPLEO Y LEGISLACIÓN EN 2026

La IA ha dejado de ser una ventana de chat para convivir diariamente con nosotros. Ante este panorama, surgen preguntas inevitables: ¿deberíamos estar preocupados por nuestra capacidad de adaptación?, ¿desaparecerán nuestros puestos de trabajo? En un mundo donde la tecnología no sólo sugiere, sino que decide y ejecuta, la vigilancia humana y una legislación responsable no son sólo opciones, sino el freno necesario para evitar que la economía de la atención termine por devorar nuestra privacidad y nuestra salud.



# Ejército Digital: alzamos la voz para defender a México

Mike Peñaflor

La política ya no se limita a campañas, mítines o jornadas electorales. Hoy, gran parte de la conversación pública ocurre en redes sociales. Ahí se forman opiniones, se construyen narrativas y se definen percepciones. En ese contexto, participar —o no hacerlo— también es una decisión política.

El #EjércitoDigital surge como una respuesta organizada a esta realidad. No se trata de confrontar ni de inundar las redes con mensajes vacíos, sino de comunicar con claridad, constancia y valores. Defender a México en el entorno digital implica asumir un papel activo: señalar lo que está mal, proponer soluciones posibles y participar en la conversación pública con responsabilidad.

La narrativa del Partido Acción Nacional parte de una convicción clara: ser defensor. Defensor de las personas frente al abuso del poder, defensor de las libertades frente a las imposiciones y defensor de un país donde la dignidad humana esté al centro. Esta narrativa no se impone, se comparte, se explica y se construye desde la participación ciudadana.

Cada red social cumple una función distinta. X permite fijar postura; Facebook ayuda a convencer y reforzar ideas; Instagram conecta y humaniza; TikTok acerca el mensaje a nuevas generaciones quienes no nos siguen; YouTube permite explicar con mayor profun-

dididad, y WhatsApp organiza y moviliza. Usarlas correctamente no es un asunto técnico, sino estratégico.

La estrategia del #EjércitoDigital también entiende que no todas las personas participan de la misma forma. Algunas crean contenido, otras comparten, comen-

tan o ayudan a que los mensajes lleguen más lejos. Todas suman. La participación no exige un cargo ni una afiliación previa, sólo el compromiso de actuar con responsabilidad y convicción.

Hoy, más que nunca, México necesita ciudadanos informados, participativos y dis-

puestos a defender sus libertades. Sumarse al Ejército Digital del PAN es dar un paso al frente, es decidir participar en la conversación pública y no dejar el espacio en manos de otros. Desde el celular, desde las redes y desde la participación diaria también se defiende a México. ■





# Diciembre y enero, periodo de reflexión y amor propio

Andrés Castro Cid

Año tras año, la llegada del mes de diciembre, por ser el último del calendario gregoriano, algunas personas tienen un momento de reflexión que termina casi siempre en establecer una serie de propósitos de Año Nuevo que incluyen algún tipo de actividad física. De acuerdo con Annabel Rackham, especialista en temas de actividad física, lo anterior es el resultado del efecto del nuevo comienzo y el deseo de compensar los excesos durante todo el año y de las fiestas navideñas.

Después de la reflexión decembrina, enero representa el inicio de un nuevo ciclo, un periodo para cumplir esos propósitos.

Y, en el caso específico de tener el objetivo de iniciar una actividad física, lo primero que se re-

comienda es tener un partner/bro (compañero de entrenamiento regular) porque genera un sentido de motivación colectiva, el sentirse acompañado y secundado en la actividad física porque, en caso de que sea la primera vez que se haga ejercicio, refuerza ese importante compromiso individual y de amor propio, ya que realizar ejercicio físico con regularidad, más allá de los objetivos físicos, las aportaciones positivas del entrenamiento diario, genera una sensación de logro, bienestar mental, inicia un autoconocimiento, se entienden las necesidades de nuestro cuerpo y todo lo que incluye el autocuidado y auto respeto, y en todo ello está el amor propio.

## Iniciar de manera ordenada el compromiso con la salud física

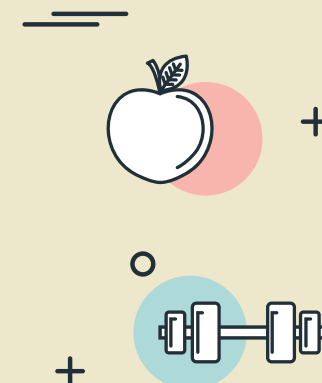
Antonio Álvarez, periodista del portal Salud y Deporte, comparte ocho consejos para no abandonar el reto o el propósito de iniciar una actividad física.

1. Empezar con moderación para evitar lesiones y entender la técnica.
2. Fijar metas claras y realistas.
3. Buscar un deporte que se disfrute.
4. No se tiene que gastar dinero (pagar a un gimnasio forzosamente)
5. Llevar un control de los progresos.
6. Entrenar en compañía.
7. Cuidar la alimentación (es una parte importante del entrenamiento)
8. Recordar de manera constante lo bueno que es ser una persona activa.



## ¿Pagar gimnasio o ir a un parque/bosque?

Al tomar la decisión de iniciar una actividad física se debe evitar la influencia del marketing, es decir, algunos gimnasios, marcas de salud y fitness lanzan agresivas campañas de marketing y de manera regular a finales de diciembre y principios de enero, en las que ofrecen promociones que fomentan la inscripción en ese momento específico. Si los gastos no permiten acceder a estos centros de entrenamientos se debe saber que existe la opción del entrenamiento al aire libre.



### Beneficios del GYM

- **Acceso a equipo:** máquinas específicas para cada grupo muscular que no se tienen en casa.
- **Seguridad:** movimiento guiado, menos riesgo de lesión.
- **Eficiencia:** trabajo muscular específico, facilidad de uso (ideal para principiantes), mejora la fuerza y resistencia muscular al permitir ajustar la carga con precisión, aislando grupos musculares y facilitando la hipertrofia.
- **Fortalecimiento:** aumenta la fuerza muscular y la densidad ósea, previniendo osteoporosis.
- **Sobrecarga:** se pueden trabajar los músculos y aumentar los pesos paulatinamente.
- **Desafíos:** las máquinas desafían diferentes puntos de estímulo corporal.
- **Variedad:** las máquinas de fitness permiten entrenar de forma diferente.

### Ejercitarse al aire libre

De acuerdo con el portal optimilk, practicar deporte al aire libre puede transformar el bienestar físico y mental, ya que se genera una conexión con el entorno natural mientras se realiza ejercicio, además que no sólo mejora la forma física, sino que también reduce el estrés, aumenta la motivación y refuerza el sistema inmunológico.

- **Caminar/Correr:** ideal para cardio, resistencia y exploración de rutas.
- **Senderismo:** mejora cardiovascular y fortalece músculos en entornos boscosos.
- **Ciclismo:** oxigena el cerebro y combate el estrés, tonifica y fortalece la espalda y las piernas, fortalece el corazón, el sistema inmunológico, fortalece las articulaciones y ayuda en el control de peso.
- **Ejercicios con peso corporal:** sentadillas, estocadas, lagartijas, abdominales y planchas usando bancos o el suelo.
- **Parques de calistenia (Barras):** la calistenia ayuda al desarrollo muscular, mejora la agilidad, fuerza física y flexibilidad a través de ejercicios donde se combina el peso físico con el suelo o en aparatos como anillas o barras.

### Actividad física y relaciones interpersonales

En este 2026, además del ejercicio, se recomienda fortalecer las relaciones familiares y sociales, pues es un excelente complemento para el bienestar de las personas, genera beneficios para la salud mental y emocional, la salud física y cognitiva, así como para el desarrollo personal, fundamental para enfrentar los desafíos de este año que recién iniciamos. 📌





## Barrio o la libertad que se conquista

Fernando Rodríguez Doval

**A** finales del año pasado falleció Francisco Barrio Terrazas, un líder legendario en la lucha por la democracia en México. Recordar su vida, así sea de manera telegráfica y somera, es una oportunidad para recordar que la libertad en México no fue una graciosa concesión del poder, sino que fue resultado de una lucha cívica que costó sangre, sudor y lágrimas.

Pancho Barrio era un empresario mediano de Ciudad Juárez, Chihuahua, que decidió dar el salto a la política del bien común ante la desastrosa situación que se vivía en México al inicio de los años ochenta. En aquella época, militar en la oposición era sinónimo de tragos amargos y todo tipo de problemas. Fue electo presidente municipal de Ciudad Juárez en 1983 y, tres años después, fue víctima de un fraude descomunal cuando compitió por la gubernatura de Chihuahua. El gran orquestador de aquel fraude fue Manuel Bartlett, entonces secretario de Gobernación y hoy destacado militante de Morena.

Los fraudes electorales no eran algo nuevo en México, pero en aquella ocasión sí lo fue la respuesta ciudadana ante la arbitrariedad de la autoridad. Como nunca antes, la sociedad dejó de lado la indiferencia y salió a las calles a exigir respeto a su voto. Como nunca antes, los sectores intelectuales de este país dejaron de lado las cómodas aulas universitarias y alzaron su voz condenando el actuar

## NOTA AL PIE



del partido de Estado. Como nunca antes, políticos de diversas corrientes ideológicas se unieron para luchar por el objetivo común de democratizar a este país. Como nunca antes, el mundo volteó a ver a México y se dio cuenta que aquí había un régimen autoritario, una dictadura perfecta que incluso hablaba con todo cinismo de un “fraude patriótico” para impedir que la “reacción” panista pudiera gobernar en un estado fronterizo con Estados Unidos.

En entrevistas posteriores, Pancho Barrio fue enfático en que había que lograr que los fraudes le costaran al gobierno, que no fueran impunes. Y vaya que aquel fraude le costó a un gobierno que ya no podía seguir imponiéndose sobre los ciudadanos. Nada fue igual después de aquel verano caliente de 1986. Diversas reformas electorales vinieron tiempo después y permitieron la liberalización y democratización del régimen priista.

Barrio fue candidato a gobernador nuevamente en 1992. En aquella campaña sufrió la trágica pérdida de una de sus hijas en un accidente automovilístico. Ahora sí se reconoció su triunfo y durante seis años gobernó Chihuahua con prudencia, eficacia y honradez. Años más tarde, Pancho Barrio sería secretario de la Función Pública en el gobierno de Vicente Fox y coordinador de los diputados federales panistas.

Barrio fue un hombre profundamente religioso. En una reciente entrevista con Austria Galindo y Eduardo Rivera reconoció que fue su compromiso católico el que lo empujó a aceptar la candidatura a la presidencia municipal de Ciudad Juárez, a pesar de todos los nubarrones que se cernían en el horizonte. Sin alharacas ni golpes de pecho, buscaba que su fe guiara todas sus acciones.

Hoy México vive momentos de tremenda regresión autoritaria. El obradorismo ha pretendido construir un régimen en el que el poder está concentrado y los contrapesos debilitados. Con la próxima reforma electoral se busca colocar el último clavo en el ataúd de la democracia mexicana. En estas condiciones, el recuerdo de personajes como Francisco Barrio son, sin duda, inspiradores. Barrio fue un político inconforme, echado para adelante, que no estaba dispuesto a resignarse frente a la injusticia. Mañana como ayer será necesario, seguramente, retomar muchas de las prácticas de desobediencia y resistencia civil que Barrio llevó a cabo tras el fraude de 1986. Su legado debe iluminar a la actual generación cuya principal lucha será recuperar la democracia en México. Y es que Barrio nos dejó claro que la libertad se conquista día a día, y que en cualquier momento se puede perder. ■

## Fernando Rodríguez Doval

es Consejero Nacional.  
X: @ferdoval



# Aprueba PAN reforma estatutaria con perspectiva de igualdad



Mónica Villicaña

La XX Asamblea Nacional Extraordinaria del Partido Acción Nacional marcó un momento relevante en la evolución estatutaria del Partido al aprobar reformas que fortalecen la igualdad sustantiva, la protección de los derechos humanos y la dignidad de las mujeres en la vida partidista. Estas decisiones reflejan la vigencia de la doctrina humanista del PAN, que reconoce a la persona como centro de la acción política y promueve condiciones reales de justicia e igualdad.

Entre las modificaciones más relevantes se encuentra la incorporación expresa del reconocimiento de los derechos humanos y la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres en los estatutos; el fortalecimiento de la paridad y la alternancia de género en los órganos de dirección; la garantía de acceso equitativo al financiamiento y a los tiempos de radio y televisión, así como el fortalecimiento de la Comisión encargada de la prevención, atención y erradicación de la violencia política de género. Asimismo, se estableció un registro intrapartidista de personas sancionadas por violencia política contra las mujeres como una medida de prevención y responsabilidad institucional.



Estas reformas son resultado de la participación activa y organizada de las mujeres panistas de todo el país, quienes presentaron sus propuestas en las mesas de trabajo "Mujeres Panistas por una Reforma de Estatutos con Perspectiva de Igualdad". Sus aportaciones, construidas desde el diálogo y el consenso, se vieron reflejadas en el texto final aprobado. Con ello, el PAN avanza en la consolidación de una democracia interna más incluyente, congruente con los principios humanistas que le dieron origen y comprometida con la defensa efectiva de la dignidad y los derechos humanos de las mujeres.

Desde la Secretaría Nacional de las Mujeres se reconoce y agradece que tanto las propuestas emanadas de la Convención como las presentadas por esta instancia hayan sido escuchadas e incorporadas en el proceso de reforma. Asimismo, se reconoce el trabajo responsable y comprometido de la Comisión Especial Redactora y de la dirigencia nacional, logrando que esas propuestas hoy se traduzcan en una reforma que honra la historia y el futuro del PAN. 📌





## Dabne Naian González Gómez

es Regidora del ayuntamiento de Monterrey.

# El poder prefiere mujeres calladas

Dabne Naian González Gómez

**L**a política no está hecha para la comodidad y mucho menos para el silencio. Quienes somos jóvenes y mujeres en espacios de decisión sabemos que incomodar forma parte del trabajo cuando se gobierna con convicciones claras.

Ser mujer, joven y panista en un espacio de gobierno no es un discurso atractivo: es una realidad exigente. Implica prepararse más, demostrar el doble y sostener posturas incluso cuando generan resistencia. Y hacerlo desde el cabildo de Monterrey, una de las ciudades más importantes del país, exige carácter, identidad y responsabilidad institucional.

Tengo 23 años y hoy soy la regidora más joven del municipio de Monterrey. También soy secretaria de la Mujer en el Comité Municipal del PAN y coordino la Comisión de Prevención y Erradicación de la Violencia contra las Mujeres. No llegué por cuota, ni por moda, ni por improvisación. Llegué con trabajo previo, preparación y la convicción de que la política no puede seguir siendo un espacio cerrado ni complaciente.

Desde la Secretaría de la Mujer he trabajado con mujeres de distintas edades, realidades y contextos. Mujeres jóvenes, madres, trabajadoras, cuidadoras, adultas mayores. Mujeres que

# OPINIÓN

enfrentan violencia, desigualdad, abandono institucional o falta de oportunidades. Escuchar sus historias y acompañarlas cambia la forma de entender la política pública: deja claro que gobernar no es administrar discursos, sino responder a realidades concretas.

Por eso, cuando hablamos de políticas públicas para las mujeres, no acepto simulaciones. No acepto discursos vacíos ni cifras maquilladas. La violencia contra las mujeres no se combate con propaganda ni con slogans: se enfrenta con instituciones sólidas, presupuesto suficiente, seguimiento real y voluntad política.

Gobernar en alianza no significa renunciar a la identidad ni guardar silencio ante lo que no funciona. Como panista, creo en el debate, en el contrapeso y en la responsabilidad institucional. Señalar errores no es deslealtad, es una obligación democrática. En un país donde Morena ha normalizado la polarización, la centralización del poder y la descalificación sistemática de quienes piensan distinto, levantar la voz desde lo local es más necesario que nunca.

No podemos normalizar gobiernos que hablan de justicia social mientras debilitan instituciones, minimizan la violencia contra las mujeres o convierten la política pública en propaganda. La

política no se trata de lealtades ciegas, se trata de resultados. Y cuando los resultados no llegan, alguien tiene que decirlo, aunque incomode.

Ser joven en el cabildo significa traer nuevas preguntas a problemas viejos. Significa no conformarse con el “siempre se ha hecho así”, exigir datos, procesos claros y decisiones que realmente mejoren la vida de la gente. La juventud no es ingenuidad; es energía, preparación y una mirada crítica que el poder necesita.

Ser mujer en política también implica no suavizar el discurso para ser aceptada. Implica nombrar desigualdades, señalar omisiones y exigir que los temas de las mujeres estén en el centro de la agenda pública, no como concesión, sino como prioridad.

Gobernar con identidad es entender que la lealtad más importante es con la ciudadanía, no con el aplauso fácil. Que se puede dialogar sin ceder convicciones. Y que incomodar, a veces, es parte del trabajo.

### SOY JOVEN, SOY MUJER Y NO TENGO MIEDO DE INCOMODAR

Porque el futuro de la política no se construye con silencio, se construye con carácter, preparación y decisiones firmes desde hoy. ■



# Economía circular en Querétaro: crecer cuidando lo que somos

Marco Antonio Del Prete Tercero

Querétaro ha demostrado, con hechos y resultados, que el desarrollo económico y el cuidado del medio ambiente no son objetivos opuestos. Cuando existe planeación, responsabilidad y visión de largo plazo, ambos pueden avanzar juntos y traducirse en un bienestar real para las personas, las familias y las comunidades.

Hoy vivimos un contexto global complejo. La presión sobre los recursos naturales, el cambio climático, la escasez de agua, la pérdida de biodiversidad y el crecimiento urbano desordenado han puesto en evidencia los límites de un modelo económico que durante décadas priorizó el “extraer, producir, consumir y desechar”. Frente a este escenario, Querétaro ha decidido actuar con responsabilidad y congruencia, alineándose con los valores del Partido Acción Nacional: poner a la persona en el centro, buscar el bien común y ejercer la libertad con responsabilidad.

La economía circular no es una moda ni un concepto teórico importado. En Querétaro es una política pública en acción, integrada al modelo de desarrollo económico, a la planeación territorial, a la política ambiental y a la estrategia de atracción de inversiones. Representa una forma distinta —y más humana— de producir, consumir y relacionarnos con nuestro entorno.



## ECONOMÍA CIRCULAR: UNA VISIÓN RESPONSABLE DEL DESARROLLO

Durante mucho tiempo, el modelo económico tradicional se basó en la idea de que los recursos eran ilimitados. Ese esquema hoy muestra límites claros: genera grandes volúmenes de residuos, desperdicia materiales valiosos y pone en riesgo el equilibrio ambiental del que depende nuestra calidad de vida y la de las generaciones futuras.

La economía circular propone un cambio profundo de enfoque, el cual se traduce en apostar por reducir, reutilizar, reciclar, rediseñar y regenerar. Esto implica pensar desde el origen de los procesos productivos hasta el destino final de



los materiales. Significa también asumir que cada decisión económica tiene consecuencias sociales, ambientales y territoriales.

Este enfoque conecta directamente con el humanismo político de Acción Nacional, que concibe el desarrollo como un medio para mejorar la vida de las personas y no como un fin en sí mismo. Proteger y procurar el medio ambiente es cuidar la salud, el acceso al agua, el entorno urbano y las oportunidades de las familias, tanto de hoy como de mañana.

## LIBERTAD ECONÓMICA CON RESPONSABILIDAD SOCIAL

En Acción Nacional creemos firmemente en la libertad económica, pero también en la responsabilidad que esta conlleva. El crecimiento no puede darse a costa del deterioro ambiental ni del desorden territorial. La economía circular en Querétaro se construye con hechos, no con ocurrencias ni con imposiciones ideológicas.

Hoy existe una política pública clara y articulada, que genera reglas, incentivos y certidumbre para que las empresas puedan innovar, invertir y crecer de manera sostenible. No se trata de frenar el desarrollo, sino de orientarlo con responsabilidad, planeación y visión de futuro.

## SUBSIDIARIEDAD: GOBIERNO QUE ACOMPAÑA, NO QUE SUSTITUYE

La economía circular no se impone desde el escritorio. Se construye bajo el principio de subsidiariedad, uno de los valores centrales de Acción



Nacional. Esto implica que el gobierno debe apoyar, coordinar y facilitar, sin sustituir la iniciativa de la sociedad ni del sector productivo.

Cada vez más empresas en Querétaro adoptan prácticas de economía circular: reúso de agua en procesos industriales, eficiencia energética, aprovechamiento de residuos, sustitución de materias primas y reducción de emisiones. Estas decisiones nacen del compromiso empresarial, acompañadas por políticas públicas que generan condiciones adecuadas y fomentan la innovación.

Asimismo, el gobierno estatal ha promovido la cultura de la economía circular a través de programas de sensibilización y capacitación dirigidos a estudiantes y ciudadanía en general. La adopción de este modelo requiere no sólo cambios tecnológicos, sino también transformaciones culturales en la forma de producir y consumir. En este sentido, Querétaro ha apostado por una narrativa que vincula la sustentabilidad con la innovación, la competitividad y el bienestar social.

Desde el punto de vista económico, la transición hacia la economía circular representa una oportunidad significativa para la entidad. La generación de nuevos modelos de negocio basados en la reutilización, el reciclaje, la reparación y el ecodiseño puede detonar empleos verdes y atraer inversión alineada con criterios ambientales, sociales y de gobernanza. En un contexto global donde las cadenas de suministro son cada vez más exigentes en términos de sustentabilidad, Querétaro busca posicionarse como un destino confiable para la inversión responsable.



**ECONOMÍA CIRCULAR Y CALIDAD DE VIDA**

El crecimiento económico sólo es verdadero cuando se traduce en bienestar. La economía circular impacta directamente en la vida cotidiana de las personas: ciudades más limpias, menor contaminación, mejor gestión del agua, reducción de residuos y entornos urbanos más ordenados y saludables.

Además, impulsa una nueva generación de empleos vinculados a la innovación, la tecnología y la economía verde. Empleos mejor calificados, con mayor valor agregado y con una visión de largo plazo que fortalece el tejido social y productivo del estado.

**SOLIDARIDAD INTERGENERACIONAL**

Uno de los valores más profundos de Acción Nacional es la solidaridad, entendida también como responsabilidad con quienes aún no han nacido. La economía circular es, en esencia, una política de solidaridad intergeneracional.

Cuidar el agua, reducir residuos, proteger ecosistemas y ordenar el crecimiento urbano no son decisiones para el aplauso inmediato. Son decisiones que buscan asegurar que las niñas y los niños de hoy, y las generaciones futuras, cuenten con oportunidades, recursos y calidad de vida.

**RETOS Y OPORTUNIDADES HACIA EL FUTURO**

Aún existen retos importantes. Es necesario ampliar las buenas prácticas de economía circular, especialmente entre las micro, pequeñas y medianas empresas; fortalecer la educación ambiental; impulsar mayor innovación tecnológica y mejorar la medición de impactos.

Sin embargo, también hay grandes oportunidades. El nearshoring responsable, las nuevas cadenas de valor sostenibles y la economía verde y digital colocan a Querétaro en una posición privilegiada para seguir creciendo con rumbo y liderazgo nacional.

**UN COMPROMISO CONGRUENTE CON QUERÉTARO**

La economía circular es una expresión concreta de los valores que defendemos en Acción Nacional: humanismo, responsabilidad, libertad con orden, subsidiariedad y solidaridad. No es un discurso ideológico, es una forma práctica de gobernar y de hacer política pública.

En Querétaro, cuidar el medio ambiente no es una concesión ni una moda: es una decisión responsable y estratégica.

En conclusión, Querétaro ha dado pasos significativos en la adopción de la economía circular como eje de su política pública, impulsando acciones concretas desde el gobierno estatal que generan beneficios ambientales, económicos y sociales. Si bien hay desafíos, la experiencia acumulada posiciona al estado con una base sólida para profundizar esta transición en los próximos años. La economía circular se perfila así no sólo como una estrategia ambiental, sino como un componente central del desarrollo sostenible y la competitividad de Querétaro hacia el futuro y como un ejemplo nacional.

Aquí no se improvisa, aquí se planea, aquí se cuida y aquí se dan resultados, porque cuando hay rumbo, hay resultados. 📌



# El 2027 se construye hoy: organización, territorio y juventud

Daniela Aguilar

**E**n política las elecciones no se ganan el día de la jornada. Se ganan mucho antes, en el territorio, en la organización y, desde luego, en la capacidad de formar liderazgos que entiendan su momento histórico. Por eso, desde la Secretaría Nacional de Acción Juvenil, hemos asumido como prioridad hacia el proceso electoral de 2027 fortalecer las estructuras estatales, con la firme convicción de que el Partido Acción Nacional se construye desde lo local.

El pasado 10 de enero estuvimos en Puebla para definir la ruta de acción joven, pues no es un dato menor que Puebla haya sido el estado con mayor crecimiento en afiliación juvenil durante el trienio pasado. Ese crecimiento habla de una generación que ha asumido responsabilidades políticas que, al día de hoy, han demostrado buenos resultados, pero también plantea un reto mayor, el de convertir afiliación en estructura, y estructura en fuerza electoral real.

Para esta Secretaría formar a esos jóvenes no es una tarea secundaria, sino una inversión estratégica. Se trata de quienes caminarán el territorio, de los responsables en sostener la narrativa, de los defensores del voto y de quienes representarán al Partido frente a una ciudadanía cada vez más exigente. No podemos aspirar a ganar el 2027 con improvisación, al contrario, ganaremos

con cuadros preparados y convicciones claras para recuperar a México.

El 17 de enero acompañamos al Estado de México en la toma de protesta de las direcciones de la Secretaría Estatal de Acción Juvenil. Más que un relevo interno, se trata de la confirmación de que sin estructuras juveniles sólidas no hay proyecto electoral competitivo. En el estado más grande del país la juventud organizada es un factor decisivo.

Hoy enfrentamos a un gobierno federal que ve con desconfianza a las juventudes organizadas, porque sabe que una juventud crítica y organizada es incómoda para cualquier proyecto que aspire a concentrar el poder. Frente a eso, desde Acción Juvenil, tomamos una postura distinta: formamos liderazgos y apostamos por la participación juvenil como motor electoral y democrático.

El 2027 se está disputando ahora, en cada capacitación, en cada estructura que se fortalece, en cada joven que decide involucrarse. No habrá triunfo posible sin organización, y no habrá organización sin juventudes protagonistas.

Desde Acción Juvenil seguiremos trabajando con la firme convicción de que las elecciones se ganan con territorio, con estructura y con jóvenes organizados. Sin nosotros no hay futuro político y sin democracia no hay país que resista. 📌





# Ventana Estatal

Juan Pablo Castillo



## Baja California Sur

Informe de gobierno sin resultados

El dirigente panista, Rigo Mares, calificó el llamado "Encuentro Ciudadano", encabezado por el gobernador Víctor Castro Cosío, como un informe sin resultados propios, carente de autocrítica y alejado de las necesidades más urgentes de la población.

El discurso oficial, señaló el pasado 16 de enero, no coincide con la realidad que viven miles de familias, ya que, contrario a lo que dice Castro Cosío, no hay mejoras en el sistema de salud, ni avances en seguridad, obra pública, ni soluciones al problema del agua.

"Cuatro años han pasado de su gobierno, gobernador. Puede hablar de avances, pero la realidad se le sigue estrellando en la cara. Es su responsabilidad que el poco dinero que llega no se use para lo importante. Le quedó muy grande el estado y esa es una verdad que ya nadie puede ocultar".



## Ciudad de México

Promueve PAN participación ciudadana

Luego de haberse establecido la convocatoria para el Presupuesto Participativo 2026 y 2027, la dirigente albiazul, Luisa Gutiérrez, hizo un llamado a la ciudadanía a participar por el bien de sus colonias y calles, alzando la voz cuando vean irregularidades y denunciando a través de las redes sociales.

Precisó, el 15 de enero, que el presupuesto participativo es un mecanismo democrático que empodera a la ciudadanía, dándole poder directo de en qué y cómo se debe invertir el dinero, siempre bajo una responsabilidad social.

La panista explicó que los ejercicios de participación han enfrentado obstáculos debido a la intervención del "Cártel de Morena", que busca darle manipulación a los vecinos para que elijan un proyecto u otro. "Esto demuestra una ausencia de mecanismos jurídicamente exigibles para garantizar la ejecución de los proyectos comunitarios".



## Querétaro

Aquí Contigo, Todos a la Calle

El 13 de enero, durante el ejercicio "Contigo Informamos", el gobernador de la entidad, Mauricio Kuri, anunció la puesta en marcha de la estrategia "Aquí Contigo, Todos a la Calle".

"Lo que quiero es que todo mi gobierno esté en la calle y que esté en la calle para que la gente sienta un gobierno cercano. Quiero ser el gobierno más cercano de la historia y el gobierno más cercano del país. Quiero que lo sientan todos los días y siempre he dicho que el que tiene el problema tiene la solución, por lo tanto, vamos a ir con esa persona a preguntarle".

La estrategia Aquí Contigo, Todos a la Calle está para escuchar, atender y dar respuesta directa a la ciudadanía. Tiene cobertura en los 18 municipios y propiciará que el estado de Querétaro avance con orden, estabilidad y rumbo claro.



## San Luis Potosí

Veto a la "Ley Gobernadora" por presión ciudadana

La senadora y dirigente estatal, Verónica Rodríguez, señaló que el veto a la reforma a la ley electoral que pretendía obligar a postular únicamente mujeres a la gubernatura de San Luis Potosí en 2027 es una respuesta directa a la exigencia ciudadana que se manifestó en contra de una norma que vulneraba derechos constitucionales.

La ciudadanía, dijo, alzó la voz contra una "ley a modo", diseñada para beneficiar a un perfil en específico. "Las y los potosinos dejaron claro que no están de acuerdo con imposiciones que distorsionen la voluntad popular ni con reformas hechas al servicio de intereses particulares".

En el PAN, expresó el 13 de enero, creemos en la paridad, pero también en la libertad y en la competencia justa. Hombres y mujeres deben tener las mismas oportunidades de participar y ofrecer el mejor proyecto para el estado. ■





## Alejandro de Anda Lozano

es Presidente Municipal de San Juan de los Lagos, Jalisco.

# Servir sin destruir, construir sin dividir y gobernar sin manipular

Alejandro de Anda Lozano

**L**a vida y el servicio público me han dado la oportunidad de encabezar, en cuatro ocasiones, el gobierno de mi ciudad natal: San Juan de los Lagos. No hay mayor honor para un sanjuanense que recibir la confianza de su gente y cada periodo ha representado un aprendizaje distinto, marcado por circunstancias políticas, económicas y sociales que han ido transformando la manera de gobernar en México.

A lo largo de estos años me ha correspondido trabajar de la mano con administraciones estatales y federales de diferentes partidos y visiones. En mi primera administración, de 2006 a 2009, coincidí con gobiernos panistas, tanto en el estado como en el país. Años después, en 2015, el escenario era distinto y tocó coordinar esfuerzos con el gobierno federal encabezado por el PRI. En los periodos más recientes, San Juan de los Lagos ha convivido con un gobierno estatal emanado de Movimiento Ciudadano y con un gobierno federal de Morena.

Estas transiciones políticas me han permitido observar, desde una posición privilegiada, pero también profundamente sensible, la drástica reducción de programas, inversiones y apoyos di-

# OPINIÓN ANAC

rigidos a los municipios. La disminución ha sido especialmente evidente en materia de desarrollo urbano, infraestructura turística y, de manera muy preocupante, en seguridad pública.

Resulta incomprensible que, en un país donde la vida cotidiana ocurre en los municipios —donde la gente vive, trabaja, produce y aporta—, se haya optado por concentrar los recursos lejos de las comunidades, lejos de los problemas reales que todos los días enfrentan nuestras familias.

He sido testigo de cómo, con el paso del tiempo, se han ido debilitando los mecanismos de apoyo municipal para dar paso a decisiones centralizadas que priorizan megaproyectos de carácter político antes que las necesidades urgentes de los pueblos. Es doloroso constatar que muchas de estas obras faraónicas no se traducen en bienestar para la ciudadanía y que, en cambio, parecen diseñadas para inflar egos, alimentar discursos o sostener estructuras de poder sostenidas más por intereses electorales que por auténticas convicciones de servicio.

Entiendo que los programas clientelares han sido, para algunos gobiernos, herramientas eficaces para acumular y retener poder. Sin embargo, también estoy convencido de que este abandono paulatino a los municipios —este distanciamiento entre la realidad local y las prioridades nacionales— será, más temprano que tarde, el detonante de un profundo har-

tazgo social. Y será ese hartazgo el que abra nuevamente la puerta a gobiernos humanistas, responsables y eficientes; gobiernos que han demostrado, a lo largo de su historia, que es posible servir sin destruir, construir sin dividir y gobernar sin manipular.

Porque, aunque hoy parezca deslumbrante, el populismo siempre termina igual: muriendo de hambre. Sus promesas suelen ser luminosas en apariencia, pero vacías en resultados. La realidad termina imponiéndose y las comunidades —especialmente las pequeñas, como la nuestra— son las primeras en resentir sus consecuencias.

Por eso seguiré alzando la voz desde San Juan de los Lagos. No por confrontación, sino por convicción. Creo profundamente en la fuerza de los municipios, en la dignidad de sus gobiernos y en la responsabilidad que tenemos quienes los encabezamos. Nuestro deber es trabajar, gestionar y defender a nuestra gente; garantizar que cada peso invertido se refleje en obras, servicios y oportunidades, y exigir, con respeto, pero con firmeza, que la nación no olvide que México se construye desde abajo.

Mientras siga teniendo la confianza de mi pueblo, seguiré luchando por un municipio fuerte, escuchado y respetado. Y seguiré creyendo, como lo he hecho siempre, que los buenos gobiernos se distinguen no por lo que prometen, sino por lo que cumplen. ▣



# 2026: el inicio de un nuevo orden internacional

Jeraldine Pérez Mondragón

Escribir sobre los temas de coyuntura, especialmente sobre los internacionales, últimamente se ha convertido en un desafío, ya que el mundo no sólo ha ido cambiando de manera acelerada, sino también porque se empieza a reflejar lo que ha estado ocurriendo en años anteriores y que, hasta cierto punto, había una pasividad que se resolviera o no, no impactaba de manera directa.

Los últimos años hemos vivido la configuración de un nuevo orden internacional que se ha acelerado con el regreso de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos en enero de 2025, dejando de lado el multilateralismo, con un pragmatismo transaccional y con la prioridad del interés nacional estadounidense, el conocido como *"America First"*, representa un giro hacia lo que en relaciones internacionales llamaríamos realismo clásico, que ha mostrado una unidad fundamental de pensamiento a lo largo de casi 2 mil 500 años, como principales pensadores podemos encontrar a Tucídides, Nicolás Maquiavelo, Carl von Clausewitz y Hans J. Morgenthau<sup>1</sup> que se ocupaban de las cuestiones de orden, justicia y cambio en los niveles doméstico, regional e internacional.

Los realistas clásicos enfatizan las similitudes, no las diferencias, entre la política doméstica y la internacional. Por tanto, se enfatiza el poder relativo, la competencia entre grandes potencias y el rechazo al multilateralismo, tal y como lo acaba de hacer Estados Unidos retirándose de 66 organizaciones multilaterales.

Desde una perspectiva geopolítica, los pensadores Nicholas Spykman, quien complemen-

to la teoría del *'Heartland'* de Halford Mackinder con la aportación del *'Rimland'*, una especie de anillo territorial que abarcan costas, islas e istmos euroasiáticos. Sin embargo, en estudios recientes, según la tesis doctoral de Olivier Zajec de la Sorbona de París publicada en 2016<sup>2</sup> esto iba más allá. Spykman creía que la política de seguridad debía tener en cuenta los factores geográficos, por lo tanto, para Estados Unidos, más allá de Eurasia, importan mucho más América Latina y Asia oriental, en estos momentos lo percibimos traducido en recursos energéticos, rutas árticas y puntos de estrangulamiento comercial.

El pasado 3 de enero, la manifestación más clara y controvertida fue la intervención en Venezuela, en la cual vimos la detención del dictador Nicolás Maduro y su esposa. Además, la administración de Donald Trump firmó una orden ejecutiva de emergencia para impedir que los tribunales o los acreedores se incauten los ingresos procedentes del petróleo venezolano depositados en cuentas del Tesoro de Estados Unidos. Con esta medida estarán bajo protección especial estos activos y de preservar su uso futuro en Venezuela, además autorizó el uso de contratistas militares privados para proteger activos energéticos.

Esta acción ha desencadenado intensos debates a nivel internacional, pero también entre los líderes de opinión, la sociedad civil y muchos analistas, principalmente, por su legitimidad en el derecho internacional. Para muchos, desde una perspectiva liberal e institucional de las rela-

ciones internacionales, se habría violado el principio de no intervención y de la soberanía estatal del Artículo 2 fracción 4 de la Carta de las Naciones Unidas, que establece que los miembros de la ONU se abstendrán de recurrir a la amenaza o al uso de la fuerza contra la integridad territorial o la independencia política de cualquier Estado así como también que esto socavaba el orden jurídico internacional basado en normas.

Por otro lado, muchos defendieron la acción y la justificaron como una medida necesaria para quitar a un dictador responsable de graves violaciones a los derechos humanos, colapso económico y una migración de casi 8 millones de personas. Se invocó la *'Responsabilidad de Proteger'* (R2P), que es un principio de derecho internacional en el cual se establece que se resguarda a poblaciones frente al genocidio, los crímenes de guerra, la depuración étnica y los crímenes de lesa humanidad, por supuesto no hubo un respaldo formal.

Se habló de precedentes históricos estadounidenses como Panamá en 1989, argumentando que el interés nacional va más allá del acceso al petróleo y que prevalecía la amenaza directa que representaba el régimen de Maduro. Todo esto, viéndolo desde el punto de vista del realismo, es una geopolítica de *'heartland'* energético que justifica acciones decisivas para prevenir la influencia de rivales como China y Rusia, que tenían una presencia muy fuerte, no sólo en Venezuela sino en varios países de América Latina. Cuba, Nicaragua y México son países que necesitan su análisis propio, pero que sin duda este precedente los impactó directamente.

Como una de las primeras acciones de Trump, las presiones arancelarias se convirtieron en

una herramienta de coerción económica y también de negociación. En marzo de 2025 impuso tarifas de entre 10 y 25 por ciento a importaciones de China, Canadá y México, desencadenando una guerra comercial que ha reconfigurado cadenas de suministro globales. China, nombrado como el principal rival según la Estrategia de Seguridad Nacional de 2025, ha respondido con resiliencia, ya que registró un superávit comercial en 2025 y logró un acuerdo con el cual pudo reducir algunas medidas retaliatorias. China se ha convertido en el enemigo a vencer, mientras sigue avanzando en su influencia en Asia, África y América Latina.

Por su parte, Europa, ya sentía el distanciamiento con Estados Unidos, principalmente en la negociación de la paz entre Ucrania y Rusia, la reunión con el presidente ruso no fue un gesto aplaudido, ya que el avance ruso es lento pero constante y se agrava por ataques a infraestructura energética ucraniana y por las críticas de Trump contra el presidente ucraniano, Zelenski por obstaculizar la paz y sus ofertas de mediar en el conflicto son más para priorizar sus esferas de influencia en la región.

Por otro lado, las amenazas constantes de Trump sobre Groenlandia han provocado que los europeos denuncien un desacuerdo fundamental y han aumentado su presencia militar en la isla. Francia y Alemania enviaron tropas en señal de solidaridad con Dinamarca. Geopolíticamente, esto reflejaría la visión del *'Rimland'* ártico, Groenlandia como punto clave para dominar rutas marítimas y recursos minerales ante el deshielo.

Finalmente, estamos siendo testigos de un orden internacional donde hay competencia por el poder, un aceleramiento de la multipolaridad y el regreso al unilateralismo. Feliz 2026. ■

<sup>1</sup> "International Relations Theories. Discipline and diversity". Classic realism. Richard Ned Lebow. Oxford, 2013.

<sup>2</sup> "La desmitificación de Spykman y del determinismo geopolítico". Antonio Rubio. Instituto Real Elcano.





## Julio Faesler Carlisle

es integrante del Consejo de Plumas Azules.

# Groenlandia

Julio Faesler Carlisle

**E**l gélido mar Ártico roza Groenlandia tocando puertos en dos continentes. No es la primera vez que es punto de referencia. Conocido hace siglos por vikingos, misioneros y comerciantes de pieles, ahora lo sobrevuelan a diario líneas aéreas internacionales.

Poblado por daneses y noruegos, la mayor parte de los groenlandeses se dedican a la pesca. El control de esa gigantesca isla por Dinamarca fue confirmado en 1814 por el Tratado de Kiel entre Suecia y Dinamarca. En el siguiente siglo, ocupada Dinamarca momentáneamente por la Alemania nazi, el embajador danés en Estados Unidos firmó el 9 de abril de 1941 un Tratado con los Estados Unidos, permitiéndoles establecer sus fuerzas armadas en Groenlandia que en ese entonces exportaba criolita.

En 1953, Groenlandia dejó de ser colonia para incorporarse como parte del reino danés. Con representación en la cámara legislativa Folketing se presionó por ganar la independencia.

La Guerra Fría aumentó la importancia estratégica de la gran isla que sirvió de territorio para ensayar misiles balísticos intercontinentales, lo que justificó montar una base aérea norteamericana en el norte. La instalación recibió el nombre de Thule, como aquella “última Thule” mencionada en los versos de Sócrates y Virgilio como el punto más remoto de la tierra. La moderna base ocupó un espacio que las reticentes familias Inuit tuvieron que ceder.

Groenlandia cobra nueva importancia como punto de observación de puertos soviéticos como

# OPINIÓN

Múrmansk y Arcángel. La tecnología moderna la hizo más accesible y su capital Nuuk se acercó más al tráfico marítimo a medida que avanzó el paso del descongelamiento de sus glaciares.

Al participar Dinamarca, en 1973, como miembro de la Comunidad Europea, los habitantes de Groenlandia presionaron en Copenhague por una mayor independencia y más libertad para su comercio, principalmente con países de América. En febrero de 1982 el Folketing decidió la separación de la Comunidad Europea.

La ampliación de su estatuto de autonomía mediante un autogobierno hizo que la isla recibiera mayores recursos económicos, como el control de sus yacimientos petrolíferos. En 2009, Groenlandia pasó a controlar asuntos clave como la administración de justicia, un programa para proveer servicios médicos y de educación para los groenlandeses. El groenlandés se convirtió en la única lengua oficial.

Al mismo tiempo, se dio una mayor concentración de la población en las ciudades. Siendo pescadores la mayoría de los habitantes, el desempleo ha aumentado, así como otros problemas sociales.

Separada de la Unión Europea, Groenlandia es miembro fundador de la organización ambiental Consejo del Ártico y ha firmado tratados especiales, no sólo con países como Islandia o las Islas Feroe, sino también con varias asociaciones de la población Inuit de Canadá y de Rusia. Las relaciones internacionales de Groenlandia se extienden a medida que crece su potencial.

En 2025 tuvimos el más reciente capítulo del acompasado devenir de Groenlandia, que es el despertar la intención del presidente Trump de tomar el control de la isla, para evitar toda posibilidad que cualquier otro país comparta el vasto territorio del ahora codiciado círculo Ártico. La apuesta es establecer la hegemonía total y absoluta de Estados Unidos en todos los asuntos del mundo.

Hoy por hoy incluye la amenaza de establecer aranceles de hasta del 25 por ciento a los productos de ocho países que se oponen a los deseos de Trump de presionar la compra por Estados Unidos de la portentosa isla con todo y sus 57 mil habitantes. “Este arancel será exigible y pagadero hasta que se acuerde la compra completa y total de Groenlandia”, anunció hace unos días el presidente Trump, que se declaró dispuesto a negociar el asunto con Dinamarca. Las reacciones de repulsa de los países europeos no tardaron de hacerse oír.

Trump ha declarado varias veces que Groenlandia es vital para la seguridad de Estados Unidos dada la presencia de Rusia y China en la región.

De esta manera, continua este ciclo de intervenciones audaces y de imprevisibles consecuencias del actual presidente de Estados Unidos. Cualquiera que sean las repercusiones, nosotros, el PAN, como partido político, tenemos que entender el significado de que nuestro país sea un simple peón en el ajedrez y que nuestro hegemónico vecino juega con este desarticulado mundo actual. ▣



# Familia

## Evolución doctrinal

1956

### Es anterior al Estado y fundamento indispensable para un orden social justo

(...) La familia es la unidad social natural básica, con influjo determinante en la sociedad. Su misión es asegurar la continuidad responsable de la humanidad, transmitir valores morales e intelectuales, y proporcionar los bienes materiales y espirituales necesarios para una vida digna. Por la naturaleza de sus fines, la familia es preeminente sobre el Estado, al que corresponde facilitar su desarrollo sin sustituirla, respetando la subsidiariedad, la libertad de conciencia y el derecho preferente de los padres a la educación de sus hijos.

2002

### Núcleo solidario básico que el Estado debe proteger y fortalecer

(...) La familia es el cauce principal de la solidaridad entre generaciones y el primer espacio de responsabilidad social. Mantiene su preeminencia sobre el Estado, el cual debe crear condiciones institucionales, económicas y sociales para fortalecerla y adaptarla a los cambios del mundo contemporáneo. La doctrina incorpora la erradicación de la violencia familiar, la redistribución solidaria de responsabilidades entre hombres y mujeres, y la promoción de relaciones basadas en el respeto, la cooperación y la dignidad de todos sus integrantes.

## ¿Qué significa “familia”?

Hoy, Acción Nacional reconoce a la familia como una comunidad de vida, afecto y responsabilidad, diversa en sus formas, pero unida por su función social insustituible. Es el espacio donde se aprende a convivir, a cuidar al otro y a ejercer la libertad con responsabilidad. El Estado debe acompañarla y fortalecerla, nunca reemplazarla, garantizando entornos seguros, libres de violencia, con equidad entre sus integrantes y respeto a su autonomía.



## ¿Por qué es importante?

- Soporte emocional y social. Es la primera red de protección frente a crisis personales, económicas y sociales.
- Formación de ciudadanos. Transmite valores como responsabilidad, solidaridad, respeto y participación cívica.
- Seguridad y dignidad. En la familia conviven y se protegen niñas, niños, jóvenes, mujeres y personas adultas mayores.
- Cohesión social. Familias fuertes reducen la violencia, la exclusión y la descomposición del tejido social.

## ¿Cómo se pueden poner en práctica hoy?

- Políticas públicas con perspectiva de familia. Conciliación trabajo-familia, apoyos económicos focalizados y vivienda digna.
- Educación con valores y libertad. Respetar el derecho preferente de los padres y promover formación ética y cívica.
- Prevención y atención de la violencia familiar. Campañas educativas, atención psicológica y jurídica accesible.
- Subsidiariedad y corresponsabilidad. Colaboración entre Estado, familias y organizaciones civiles para el bien común.



La **familia** sigue siendo un pilar central de la doctrina y la acción política de Acción Nacional. Desde sus principios fundacionales hasta su actualización en 2002 y su vigencia actual, el PAN sostiene que una sociedad justa, libre y solidaria sólo es posible cuando las familias son respetadas, protegidas y fortalecidas. Defender a la familia es defender la dignidad humana, la cohesión social y el futuro de México. 🇲🇽

FRPH

**P**ara el Partido Acción Nacional la familia es el núcleo esencial de la vida social y el primer espacio donde se forma la persona, se transmiten valores y se construye el bien común. No es sólo una institución privada, sino una comunidad viva que sostiene la cohesión social, la solidaridad entre generaciones y la responsabilidad cívica. Fortalecer a la familia es para Acción Nacional fortalecer a México



# Bienestar, bien hacer y bien ser

El bien humano es algo más que la simple plenitud de la vida biológica y diferente del crecimiento económico y el bienestar material: es la humanización de las condiciones materiales del vivir. En esta frase que tomamos de la Proyección de Principios de Doctrina 2002 encontramos las limitaciones propias de toda política basada en el simple bienestar.

El bienestar es la condición mínima indispensable para gozar de bienes superiores, ya que se basa en un estado de satisfacción física y confort. Pero el bienestar, por sí mismo, es insuficiente: con los animales compartimos dicho estado de satisfacción, que nos reduce a la elemental complacencia que consiste en hacerse cargo de las necesidades del yo, pero no nos permite ir más allá, mientras no incluyamos las restantes dimensiones del bien.

En efecto, el texto citado de la Proyección postula que “El Bien Común facilita el despliegue de la persona y el establecimiento de espacios culturales para el ser humano. La máxima expresión del mismo, es un orden social cooperativo y solidario en el que las personas vivan a plenitud el bien ser, el bien hacer y el bien estar, garantizando que las generaciones por venir también tengan acceso a estas posibilidades planificadoras”.

El bienestar nos reduce a la mera animalidad, nos zoológiza y bestializa, si no somos capaces de trascender dicha dimensión del bien, para ir más allá, hacia la dimensión trascendente de la ética y la política, esto es, el bien hacer. La vida animal se basa exclusivamente en el bienestar, de ahí que en el animal no podamos hablar de la vida en el sentido de realización plena del ser, sino simplemente de una vida vivida sin trascendencia; de ahí que en el mundo animal no existan las biografías -a menos que las construyamos nosotros

mediante documentales en los que pretendemos reconstruir vidas animales- sino sólo descripciones zoológicas. Por ello, a las leyes de protección animal se llaman leyes de bienestar.

La política del bienestar reduce la sociedad al zoo humano de Desmond Morris, un estado de permanente autosatisfacción y autocomplacencia descrito por Zygmunt Bauman en su obra póstuma llamada *Retrotopía*: “Da la impresión de que una gran mayoría de nosotros no le preocupa ni lo uno ni lo otro (ni el futuro ni el pasado) y se ocupa más bien en hallar modos de aplacar las insoportables perspectivas recurriendo a dispositivos propensos a dar satisfacciones pequeñas pero diarias: estas personas rebajan así aspiraciones y expectativas tras replegarse en el engañosamente seguro refugio de la preocupación por uno mismo y de lo autorreferencial”.

Esta cerrazón en el yo, cierra la dimensión de la trascendencia, clausura una de las ventanas de apertura de la persona humana al otro y dinamita toda posibilidad de amor y solidaridad, cuya vitalidad se basa siempre en la dinámica del bien hacer. El bienestar desmonta en sus cimientos la solidaridad y los valores vinculados a este pilar del humanismo: empatía, veracidad, indignación ante el dolor y compasión. Reducidos a la política del bienestar, los seres humanos, además de zoológizados, viven en un aislamiento brutal y en lo que Bauman llama regresión al vientre materno: “los humanos no hemos sido creados para llevar una existencia solitaria; tampoco sería concebible que la lleváramos y siguiéramos siendo humanos. Pero en el nirvana del seno materno no hay otros seres humanos...”. Los seres humanos reducidos al mero bienestar, viven una existencia egoísta, narcisista, autorreferencial, apolítica.

El bien hacer conlleva siempre abrirse a la dimensión de la trascendencia: hacia los otros y hacia el absolutamente otro. La dimensión del

bien hacer obliga a inclinarse ante la presencia de otra persona en un acto de reverente reconocimiento, nos obliga a entregarnos sin condiciones, en un acto de apertura y amor definitivo. Como afirmaba Levinas: “El Yo ante Otro es infinitamente responsable”. Ahí comienza propiamente la dimensión política, el salir del yo y sus afanes para trabajar, entendiendo el trabajo como una actividad exclusivamente humana, un deber ineludible de servir, que se enaltece sobremanera cuando se trabaja en política.

El bien hacer conlleva siempre un despertar, un abrir los ojos hacia los demás, un hacerse cargo responsablemente de las demás personas. La frase consagrada en el libro *Yo estoy bien, Tú estás bien* debe invertirse definitivamente, superando los afanes limitados del yo -el egoísmo, el narcisismo y la autorreferencialidad-: “Sólo si tú estás bien, yo estoy bien”. El bien propio depende entonces del bien común y, por ende, hay que trabajar de forma decidida y disciplinada para lograr el bien común como conditio sine qua non del bien propio.

Sólo a partir del bien hacer es posible lograr la plenitud del ser, plenitud que va más allá del mero tener. Como bien afirmaba Juan Pablo II en *Sollicitudo Rei Socialis*: “Este es pues el cuadro: están aquéllos —los pocos que poseen mucho— que no llegan verdaderamente a «ser», porque, por una inversión de la jerarquía de los valores, se encuentran impedidos por el culto del «tener»; y están los otros —los muchos que poseen poco o nada— los cuales no consiguen realizar su vocación humana fundamental al carecer de los bienes indispensables”.

El culto al tener desmonta en sus cimientos las posibilidades de plenitud del ser, las sepulta en sus raíces, porque el ser pleno implica un reto, una salida de la autocomplacencia, para lle-



var al máximo los dones recibidos: talentos, virtudes, cualidades, habilidades, conocimientos y aptitudes. Nuevamente Juan Pablo II: “El mal no consiste en el «tener» como tal, sino en el poseer que no respeta la calidad y la ordenada jerarquía de los bienes que se tienen. Calidad y jerarquía que derivan de la subordinación de los bienes y de su disponibilidad al «ser» del hombre y a su verdadera vocación”.

Vocación auténtica que implica un llamado a servir, que se realiza plenamente en la vida política. Parafraseando a Carlos Castillo Peraza debemos afirmar que la política no es, para la persona humana, una amenaza, sino una oportunidad, la única oportunidad real para vivir a plenitud. La negación de la política conlleva la renuncia a un deber auténtico y la delegación del trabajo político a quienes usualmente hacen de la política un sucio negocio.

Como afirmaba don Efraín González Luna: “Lo sucio, lo innoble, lo absurdo, es precisamente considerar que no las manos limpias, sino las manos sucias, son las que tienen a su cargo la función política”. Y sentenciaba el gran ideólogo oriundo de Autlán: “Si la función política es necesaria y no la cumple la ciudadanía mexicana para bien de México, la prostituirán sus explotadores para ruina de México”. Trascender el nudo bienestar es hoy un imperativo para recuperar la política auténtica, la que está al servicio de las personas y no la que se sirve de las personas. ☐

Javier Brown César  
X: @JavierBrownC



# Figura clave en la transición democrática de México

Francisco "Pancho" Barrio

Juan Pablo Castillo

El pasado 29 de diciembre de 2025 falleció Francisco "Pancho" Barrio Terrazas, quien fuera ex gobernador de Chihuahua y una figura clave en la transición democrática de esta entidad y de México. Antes de su lamentable muerte, el panista chihuahuense fue entrevistado por el secretario de Desarrollo Social e Institucional del CEN del PAN, Eduardo Rivera Pérez, y la subsecretaría de Desarrollo Humano y Bien Común del gobierno de Chihuahua, Austria Galindo Rodríguez.

Durante la plática, Pancho Barrio recordó sus inicios en la política, la cual fue marcada por la resistencia ciudadana al régimen priista y por un fuerte compromiso con la democracia.

El panista contó que su participación en el campo político inició a finales del sexenio de José López Portillo, cuando él fungía como dirigente empresarial en Ciudad Juárez. Destacó que al principio rechazó a la política porque la veía como un espacio de corrupción y de malas prácticas.

Sin embargo, su postura crítica en contra de la crisis económica, la corrupción y el autoritarismo llamó la atención de los dirigentes del PAN en la entidad y a nivel nacional, quienes lo invitaron a contender por la alcaldía de Ciudad Juárez. Tras una reflexión personal y consulta



familiar, Pancho Barrio aceptó la candidatura como un deber cívico y ético.

"Yo tomé una frase de Mahatma Gandhi que decía: 'se tú el cambio que quieres ver en el mundo'. Si tú quieres que las cosas dejen de ser como son, pues ponte a hacerlo, no esperes a que alguien más lo haga".

## PRIMERA CAMPAÑA (1983)

Pancho Barrio Terrazas destacó que su primera campaña se construyó sin estructuras oficiales ni recursos suficientes, pues fue apoyada principalmente por un frente cívico ciudadano, lo que permitió una amplia movilización social.

El PAN logró triunfos históricos en 1983 en municipios clave de Chihuahua, como la capital

*"Jóvenes, luchen por sus sueños, comprométanse y busquen una causa superior. No pueden encontrar un proyecto mejor que ese, el trabajar para lograr sus sueños. Cuando uno es capaz de comprometerse, de arriesgarse, de aventarse, independientemente de que unas las ganas y otras las pierdas, al final del camino el sentimiento es muy bueno, de logro, satisfacción y de realización".*



y Ciudad Juárez, obligando al PRI a reconocer los resultados electorales adversos.

Estos primeros triunfos en Chihuahua sentaron las bases para acontecimientos que ocurrieron años después, tanto a nivel estatal como nacional, para lograr la tan anhelada transición democrática.

## CAMPAÑAS A GOBERNADOR (1986 Y 1992)

En la conversación, Pancho Barrio narró episodios de confrontación con el sistema, como la anulación de triunfos legislativos y su victoria como gobernador en 1986. Ante el desconocimiento de su triunfo inició una huelga de hambre para denunciar irregularidades electorales, acciones que tuvieron un fuerte impacto político y social.

De esta forma, encabezó una estrategia de resistencia pacífica y desobediencia civil con el

objetivo de exhibir el costo del fraude electoral, aun sabiendo que no existían condiciones para un triunfo reconocido.

La gente decidió responder con su voto en las elecciones de 1992, año donde Francisco Barrio volvió a competir y obtuvo el triunfo, y nuevamente obligó al PRI a aceptar la derrota.

Subrayó que, a pesar de que su lucha política estuvo llena de sacrificios, como la muerte de una de sus hijas, sentó precedentes para la alternancia democrática en México.

## MENSAJE A LAS NUEVAS GENERACIONES

Durante la entrevista, Pancho Barrio llamó a las nuevas generaciones a prepararse, ser fieles a sus valores y asumir la política como un espacio de servicio, no de ambición personal. ■



# Conspiraciones, México a través de seis siglos

Macario Schettino

Julio Castillo López

**C**onspiraciones es un libro que busca entender México y no es un matiz menor. La historia suele leerse como un tribunal moral —con héroes inmaculados y villanos irreducibles—, pero Macario propone algo mucho más incómodo y, por lo mismo, más honesto: mirar cinco siglos de historia mexicana sin buenos ni malos, sino con sistemas, incentivos, estructuras y choques de racionalidades.

El libro arranca con una imagen poderosa y bien elegida: el abrazo entre Cortés y Moctezuma. No como postal épica ni como símbolo del bien contra el mal, sino como el encuentro radical entre dos mundos que no tenían manera real de comprenderse. Dos sistemas religiosos, políticos, económicos y comunicativos que no compartían códigos. Desde ahí queda claro el tono: no hay juicio, hay análisis.

Uno de los mayores aciertos del texto es su reconstrucción de las sociedades mesoamericanas sin idealización romántica. Ciudades complejas, religiones en construcción, dioses aún no plenamente consolidados, estructuras basadas en clanes —los calpultin— más que en individuos, y una población mayoritariamente rural organizada en altepeme. Frente a ello, llegan europeos con un monoteísmo expansivo, una lógica política medieval y una experiencia reciente de guerra religiosa total tras la Reconquista. El choque no podía sino producir una nueva síntesis (en términos hegelianos), violenta, improvisada y profundamente pragmática.

Macario explica con claridad que la conquista no fue una sustitución total de estructuras, sino una operación de reciclaje del poder. Los conquistadores eran pocos, la Corona estaba lejos y el territorio era inmenso. La única forma de gobernar fue mantener las estructuras existentes, cambiando a las élites y reordenando la legitimidad. De ahí la centralidad de la conversión religiosa, no sólo como convicción espiritual, sino como tecnología política.

Aquí aparece uno de los conceptos más sugerentes del libro: el corporativismo como herencia medieval. La Nueva España se organiza como un cuerpo: cabeza, brazos, manos; quienes mandan, quienes rezan y quienes trabajan. Un orden que no busca igualdad ni movilidad, sino estabilidad. Y que, con adaptaciones, sobrevivirá durante siglos. México no inventó el corporativismo en el siglo XX: lo heredó, lo reformuló y nunca lo abandonó del todo.

El relato histórico avanza con una lógica casi económica. No en el sentido técnico, sino en la comprensión de los incentivos. La Corona quiere tributos, los conquistadores quieren encomiendas, los frailes quieren utopías milenaristas. El equilibrio es inestable, pero funcional. Nueva España se convierte en la joya del imperio, mientras España se desgasta sosteniendo la Contrarreforma y guerras imposibles. Cuando los Borbones intentan transformar un reino en colonia saqueable, el sistema se rompe.



La independencia no aparece aquí como epopeya libertaria, sino como desintegración. Caída del árbitro, fragmentación interna, regiones enfrentadas, proyectos políticos fallidos. El México independiente hereda intacta la estructura corporativa, pero sin la figura que conciliaba. De ahí la violencia, las invasiones, las guerras civiles y la eterna búsqueda de un nuevo monarca, aunque ya no se llame rey.

El siglo XX se lee, con acierto, como un intento de reordenar ese caos. Calles y el PNR buscan restaurar al monarca civil; Cárdenas construye, por primera vez, un Estado impersonal. Pero lo



**Julio Castillo López**

es Presidente de la Fundación Rafael Preciado Hernández.

X: @JulioCastilloL

hace sustituyendo corporaciones viejas por nuevas, no creando ciudadanía. El ejido rompe comunidades históricas; el sindicalismo crea élites desconectadas; el Estado redistribuye recursos no para generar desarrollo, sino para lubricar la fricción estructural.

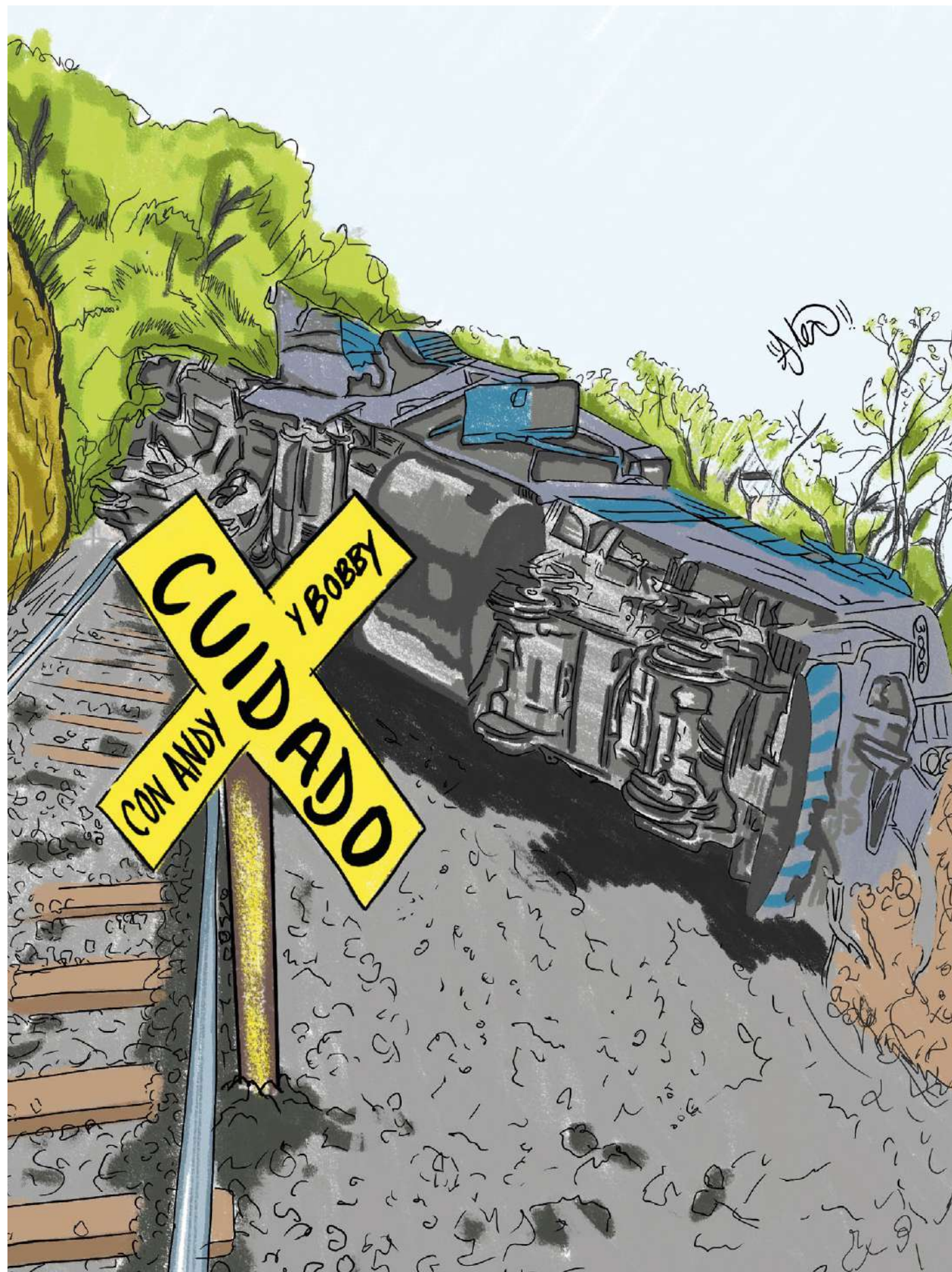
Aquí el libro dialoga de manera muy sugerente con la teoría de la comunicación política. Las narrativas —religiosas, revolucionarias, nacionalistas— no son adornos, sino pegamento social. El nacionalismo revolucionario funciona como religión laica que legitima un sistema que no logra integrar ciudadanos plenos. Cuando los recursos se acaban, la narrativa se agota. La democracia fue una pequeña ventana de 25 años y luego el regreso corporativo.

El concepto de “conspiración”, que da título al libro, quizá es el punto más discutible. Durante buena parte del texto, el término no aparece como categoría analítica central. Es hasta el final donde Schettino resignifica la conspiración no como intriga oscura, sino como mecanismo histórico de coordinación: Cortés contra Velázquez, criollos contra peninsulares, liberales contra conservadores, revolucionarios entre sí. Conspirar como alternativa a la confrontación abierta; como forma de construir comunidad cuando las estructuras no alcanzan. Lo plantea como un llamado a la acción.

Desde una mirada crítica, se echa de menos un mayor reconocimiento al papel del PAN como fuerza que sí logró, aunque parcialmente, romper el corporativismo desde la ciudadanía y la institucionalidad. La historia reciente parece leerse demasiado en clave priista, como si el cambio político hubiera sido sólo una mutación interna del mismo sistema. Es una omisión relevante, considerando que la alternancia sí modificó incentivos y abrió espacios reales de ciudadanía, aunque luego se erosionaran.

Disfruto mucho la prosa de Macario, también sus podcasts y esporádicamente cruzar ideas. El libro es un diálogo largo. Los conceptos los ha probado en sus distintos contenidos, pero no cabe duda que es una compilación bastante virtuosa. ☺





# LA NACIÓN

*"La Nación es un tesoro  
que hay que conservar  
a como de lugar"*

—MANUEL GÓMEZ MORÍN

# 84

*Aniversario*



# Descarga la nueva App del PAN

Afílate,  
participa  
y mantente  
informado.



Escanea el  
código o  
encuentra  
el link

